

HABITAT
PROFESSIONALS
FORUM



Fòrum de Professionals
d'Hàbitat

Repensar Lloret

Laboratori urbà, abril del 2016



Laboratori urbà de
Lloret, abril del 2016



ÍNDEX

1	Preàmbul.....	7
2	Introducció.....	8
3	Documents de planificació existents	10
4	Anàlisi.....	12
4.1	Principals xifres	12
4.2	Turisme	15
5	Context	19
5.1	Principals reptes identificats.....	19
5.2	Problemes principals	20
5.2.1	Economia	20
5.2.2	Model turístic.....	21
5.2.3	Model urbà i social.....	21
5.2.4	Mobilitat	22
5.2.5	Sostenibilitat i recursos.....	22
5.2.6	Habitatge	23
5.2.7	Serveis i instal·lacions urbans	23
5.2.8	Imatge i percepció	23
5.3	Singularitat i potencial.....	24
5.3.1	Ubicació	24
5.3.2	Instal·lacions	24
5.3.3	Accessibilitat	24
5.3.4	Aspecte de la vila, vida a Lloret	24
5.3.5	Empreses i centres de treball nous.....	25
5.3.6	Cultura i esdeveniments	25
5.3.7	Recursos naturals.....	25
5.4	Resum	25

Repensar Lloret 2030

6	Visió 2040	27
7	Ordenació urbana i del paisatge.....	29
7.1	Projecte clau 1: centre històric i front marítim	30
7.1.1	Metes i objectius.....	30
7.1.2	Accions i projectes	34
7.2	Projecte clau 2: la Rambla de Lloret	36
7.2.1	Metes i objectius.....	36
7.2.2	Accions i projectes	37
7.3	Projecte clau 3: entrades a la vila i carreteres principals	38
7.3.1	Metes i objectius.....	38
7.3.2	Accions i projectes	38
7.4	Projecte clau 4: el camí costaner	39
7.4.1	Metes i objectius.....	39
7.4.2	Accions i projectes	41
7.5	Projecte clau 5: el paradís verd.....	41
7.5.1	Metes i objectius.....	42
7.5.2	Accions i projectes	42
7.6	Resum de les intervencions	43
8	Recursos hídrics	44
8.1	Antecedents	44
8.2	Intervencions proposades	46
8.2.1	Escala regional i aglomeracions sense connexió	47
8.2.2	Escala municipal.....	48
8.2.3	A l'interior de la vila	52
8.3	Producció urbana d'aliments.....	54
8.4	Aspectes relatius a l'energia	57
8.4.1	Solucions per a l'eficiència dels recursos a Lloret.....	57
9	Mobilitat i transport	59
9.1	Ordenació i connectivitat a escala regional.....	60
9.2	Ordenació i connectivitat a escala municipal	61

9.3	Nodes.....	62
9.3.1	Node El Rieral.....	64
9.3.2	Node Nucli antic.....	65
9.3.3	Node Fenals	66
9.3.4	Node Zona esportiva.....	67
9.3.5	Universitat de Fenals	68
9.3.6	Node Canyelles	69
9.3.7	Revitalització econòmica	70
9.3.8	Nodes d'aparcament	71
9.3.9	Mobilitat dels vianants	72
9.3.10	Accessibilitat i circulació al centre de la vila.....	73
9.3.11	Síntesi de les propostes	75
10	Economia i turisme	77
10.1.1	Hotels i empreses	78
10.1.2	Imatge.....	78
10.1.3	Col·laboracions en matèria d'educació i formació	78
10.1.4	Esport i salut	78
10.1.5	Ofertes turístiques alternatives.....	79
10.1.6	Carrers temàtics.....	80
10.1.7	Lloret de Mar, ciutat intel·ligent.....	81
10.1.8	Laboratori vivent.....	82
10.1.9	Superfície per a fires.....	83
10.1.10	Les cases dels indians.....	84
10.1.11	Zones econòmiques.....	85
10.1.12	Segments turístics.....	85
10.1.13	Activitats locals a les places públiques	86
10.1.14	Recuperació del mercat municipal	87
10.1.15	Piscina flotant	88
11	Projectes estratègics.....	89
12	Equip del laboratori urbà.....	91

Repensar Lloret 2030

1 PREÀMBUL

El Fòrum de Professionals d'Hàbitat (HPF, per les sigles en anglès) és una organització d'afiliació voluntària per a associacions internacionals i regionals de professionals dels assentaments humans interessats en el desenvolupament urbà sostenible.

L'HPF es va crear el 1999 sota els auspicis d'ONU-Hàbitat com una associació interdisciplinària de professionals dels assentaments humans i ONU-Hàbitat, amb l'objectiu de fomentar el desenvolupament sostenible i equitatiu d'assentaments humans.

L'HPF pretén impulsar la col·laboració i l'associació entre els professionals dels assentaments humans, ONU-Hàbitat, el sector privat i els governs d'arreu del món a través del diàleg i la cooperació i proporcionant informació i coneixements d'avantguarda que contribueixin a l'aplicació del programa d'hàbitat i al desenvolupament urbà sostenible.

La iniciativa Laboratori Urbà de Professionals d'Hàbitat s'ha dissenyat per ajudar les ciutats i les regions a crear assentaments humans millors arreu del món tot unint el coneixement i el saber fer dels experts, membres de les associacions internacionals i regionals que formen part del Fòrum de Professionals d'Hàbitat.

2 INTRODUCCIÓ

Lloret de Mar és una destinació turística destacada de Catalunya, situada a uns 80 km al nord-oest de Barcelona, a la província de Girona.



Lloret de Mar es troba a la part meridional de la Costa Brava, una regió turística extremament atractiva de la costa mediterrània en tots els sentits.

Lloret de Mar té una població d'aproximadament 40.000 habitants, juntament amb Blanes i Tossa de Mar, els municipis veïns a la costa, i Vidreres, a l'interior. Lloret de Mar es pot considerar una subregió amb un paper significatiu en el sistema municipal català de la

província de Girona, amb més de 80.000 habitants.

Lloret acull turistes d'arreu d'Europa i del món.

Les principals vies d'arribada són en cotxe i autobús des de la frontera francesa, al nord. També per l'aeroport de Barcelona (BCN) al Prat. Atès que l'aeroport del Prat es troba al sud-est de Barcelona, el trasllat a Lloret ha de travessar la ciutat. Un altre accés podria ser per l'aeroport de Girona, que ha perdut molts vols en els darrers anys a causa de les decisions estratègiques de la principal línia aèria, Ryanair, tot i que la



infraestructura està a punt i en funcionament. L'accés en tren és limitat perquè a Lloret no hi ha cap estació, la qual cosa restringeix la seva capacitat per actuar com a centre internacional. L'accés des de Barcelona passa per l'estació de tren de Blanes i, des d'allà, cal dirigir-se en autobús fins a Lloret. També, des de l'estació de tren d'alta velocitat de Girona, es pot agafar un autobús per arribar a Lloret.

La subregió Lloret-Blanes-Tossa de Mar rep aproximadament 1,5 milions de turistes cada any, amb més de 5 milions de

pernoctacions. Lloret té aproximadament 30.000 places hoteleres. A més, hi ha un càmping i habitacions i cases privades.

En termes generals, actualment Lloret presenta alguns grans reptes que caldria afrontar. Lloret va viure el seu esplendor entre els anys 70 i el 2000, amb el creixement del turisme de masses. En aquest temps, el sector turístic ha canviat molt amb l'estil de vida, internet i les decisions a curt termini. Per això, cal actualitzar les instal·lacions i la manera d'aproximar-se al sector per mantenir-ne i augmentar-ne l'èxit tradicional.

Avui Lloret té fama de ser una destinació de «festa en estat pur» i competeix amb preus baixos. L'estructura de la seva activitat es basa molt en l'estacionalitat; tanmateix, la temporada alta és cada cop més curta.

Aquest canvi en la base econòmica actual no és bo ni per al negoci turístic de Lloret ni per a la població local.

Fins avui, Lloret de Mar i rodalia estan mal connectats a les xarxes viàries i ferroviàries d'alt nivell. També és important destacar que la connexió amb els aeroports de Barcelona i de Girona és una mica complicada. Això no obstant, la Generalitat i les autoritats locals tenen plans per intentar solucionar aquests inconvenients.

Hi ha informació que indica que ja existeixen plans elaborats per a aquesta connexió i les obres de construcció ja estan en marxa.

Per tant, el que s'ha considerat un dels reptes principals per a Lloret i la regió en els estudis i els anàlisis als quals hem tingut accés s'ha d'abordar seriosament en els propers anys.

3 DOCUMENTS DE PLANIFICACIÓ EXISTENTS

En els darrers anys s'ha analitzat i planificat molt, amb el suport de la Generalitat, les autoritats locals i amb la participació del sector privat local. Malgrat que aquests estudis s'han pensat amb un abast més ampli, es concentren sobretot en el sector turístic.

- Pla estratègic de turisme 2010-2014
- Pla operatiu per a la renovació de la destinació turística Lloret de Mar

Cal destacar que aquests plans els han desenvolupat conjuntament el municipi de Lloret de Mar, la Generalitat de Catalunya i el sector privat, la qual cosa és un èxit extraordinari.

També hi ha un pla de mobilitat i documents de zonificació; tanmateix, cal dir que, mentre que els documents de planificació relatius al turisme i la mobilitat estan molt ben elaborats, les ordenances de zonificació no tenen el mateix nivell de detall i simplement distingeixen entre zones on la ciutat encara es pot ampliar i zones on no hi pot haver activitat constructora.



Malgrat que en termes econòmics és un fet que Lloret es pot considerar una vila turística pràcticament monofuncional, cal assenyalar que hi ha 40.000 persones que hi viuen de manera permanent i que en poden arribar més amb la previsió de diversificació de la base econòmica. Per això, és inevitable tenir una visió més holística de la ciutat.

Tenint en compte aquesta situació, l'objectiu principal d'aquest laboratori urbà és centrar-se en una visió holística de la ciutat i no només en el turisme. És evident que l'objectiu principal d'aquest laboratori urbà és animar els habitants de Lloret de Mar a formular el futur de la seva ciutat.



4 ANÀLISI

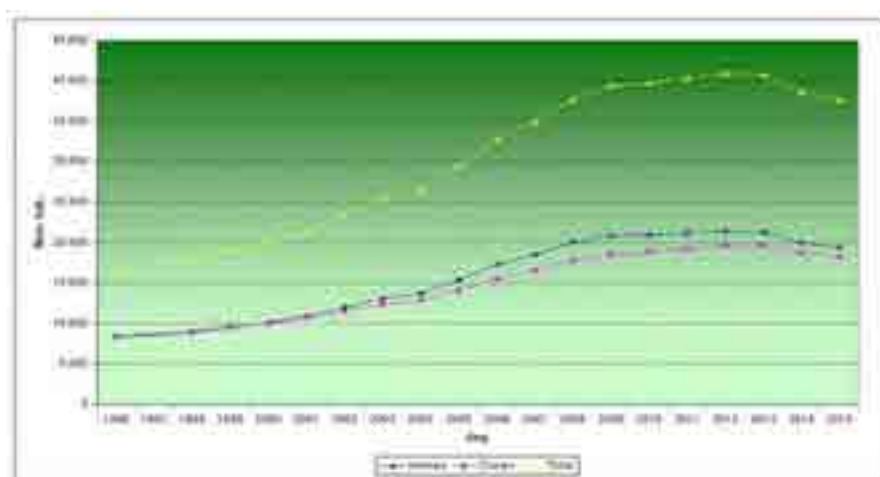
4.1 PRINCIPALS XIFRES

Fins i tot malgrat els canvis en el turisme, el nombre d'habitants de Lloret de Mar va augmentar ràpidament fins fa poc i es preveia que augmentés encara més, amb estimacions que arribaven fins als 80.000 habitants permanents. A causa de la crisi econòmica a Europa i, especialment, a Espanya, la corba del creixement ha canviat en els darrers anys i, després de superar els 40.000 habitants el 2013, actualment hi ha aproximadament 38.000 residents permanents.

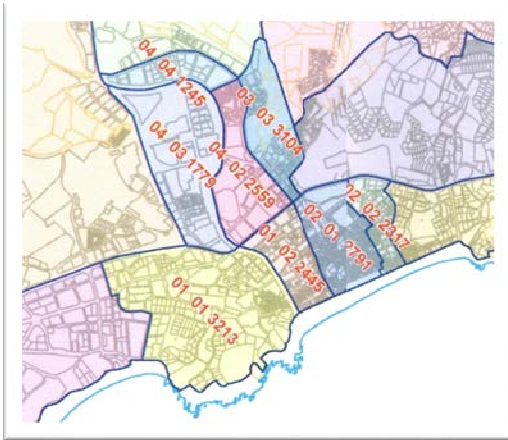
Taula 1. Xifres de població i superfície

CATALUNYA	COMARCA DE LA SELVA	LLORET DE MAR
Àrea (km ²) 32.108	Àrea (km ²) 995	Àrea (km ²) 48,7
Població (2015) 7.508.106	Població (2015) 168.555	Població (2015) 37.618
Densitat (hab/km ²) 233,8	Densitat (hab/km ²) 169,4	Densitat (hab/km ²) 772,3

Fig. 1: Evolució de la població de Lloret de Mar 1996-2015



Repensar Lloret 2030

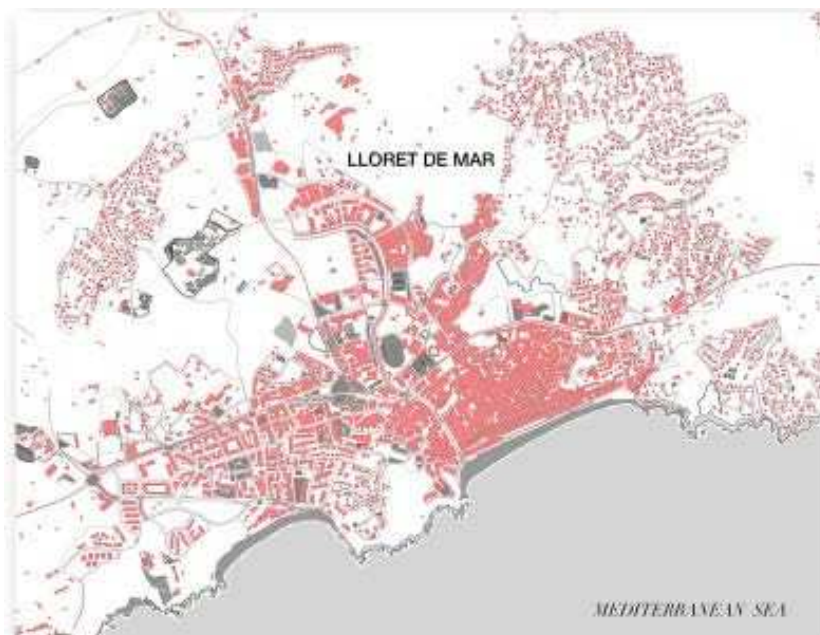


Lloret de Mar consta d'un centre històric amb una població d'aproximadament 7.500 habitants, diverses extensions del centre amb una població d'uns 11.900 habitants i extensions noves al sud-oest del centre, on dominen els blocs de pisos, que acullen uns 5.100 habitants.

També hi ha alguns assentaments amb cases unifamiliars, tant a prop del centre com més allunyades, que allotgen aproximadament 13.770 habitants.

Un dels grans reptes que ha d'afrontar Lloret és evitar que els habitants marxin del centre per diversos motius. Un d'aquests motius és la intensitat del turisme en temporada alta.

Les persones que viuen al centre històric troben molesta la intensitat del turisme en temporada alta, que domina totalment la ciutat, pel perfil de turisme, i pels sorolls i les molèsties habituals que aquest genera.





Que la gent marxi es tradueix en una quantitat considerable de cases buides i als comerços els resulta difícil funcionar al llarg de l'any, tenint en compte que no hi ha gaires clients als quals atendre.

De fet, hi ha alguns negocis que han decidit obrir només durant la temporada alta, la qual cosa fa que hi hagi barris buits i una activitat comercial gairebé inexistent en temporada baixa.

És evident que aquesta estructura d'ocupació urbana genera despeses al municipi amb relació a la densitat d'ús de les infraestructures.

Sens dubte, la petjada urbana genera unes despeses en infraestructures extremament elevades als afores en comparació amb el centre. Les zones de baixa densitat generen despeses addicionals per a la ciutat.

Actualment, el centre històric és encara el nucli econòmic absolut de la vila i la intenció és que continuï sent-ho independentment de la temporada turística. Així, les polítiques de desenvolupament actuals i futures han de crear una activitat econòmica regular i l'ús social del centre històric per tal de generar beneficis per a les persones i per al municipi.

4.2 TURISME

Des de la perspectiva del turisme, Lloret és una part important d'una subregió formada per Blanes, Lloret de Mar i Tossa de Mar. Aquestes tres poblacions formen part de la Costa Brava i, en certa manera, estan integrades.



Avui aquesta microregió té una població total d'aproximadament 83.000 habitants. Unes 40.000 places hoteleres i 1,5 milions de turistes cada any, que representen més de 5 milions de pernотacions. Només a Lloret de Mar hi ha aproximadament 30.000 places hoteleres disponibles.

Lloret té una història antiga que es remunta fins als temps dels romans. Hi ha restes històriques de les civilitzacions ibèrica i romana a diferents jaciments arqueològics.

Les primeres referències escrites a Lloret de Mar es poden trobar en documents de l'any 966, en què es fa referència a «Loredó», del llatí «laurentum» (llorer). Com va succeir a moltes poblacions costaneres de la mar Mediterrània, a l'Edat Mitjana els sarraïns van envair Lloret amb freqüència. Es diu que el tradicional Ball de Plaça es remunta fins a aquesta època.

Fins al segle XV, el centre de la població es trobava a un quilòmetre de la costa, al costat de l'ermita de les Alegries, que va



ser l'església més important del poble fins que es va construir l'església de Sant Romà per protegir la població dels atacs dels pirates.

El port de Lloret va esdevenir comercialment important al segle XVIII. Ja no existeix, però les Cases Garriga construïdes pels indians, immigrants espanyols rics que tornaven de les Amèriques, ens recorden aquesta època d'abundància.



Lloret de Mar va començar com una de les principals destinacions de sol i platja per a Europa a finals dels anys 50 i, a la dècada dels 60, ja es trobava als primers llocs de la Costa Brava.

El 1987, el 27 % de l'oferta total d'establiments turístics de la Costa Brava es concentrava a Lloret de Mar, amb un 49 % de l'oferta total de places hoteleres.

Cada any, Lloret rep el 12 % dels turistes que visiten Catalunya i més del 40 % dels turistes que visiten la Costa Brava. Lloret de Mar és la cinquena destinació de sol i platja d'Espanya i la primera de Catalunya pel que fa al nombre de places hoteleres.

Actualment el 50 % de l'oferta d'allotjament hotelier es concentra en hotels de tres o més estrelles, mentre que el 64 % dels hotels de cinc estrelles i de luxe de la Costa Brava es troba al municipi.

El 2013 l'oferta hotelera de Lloret de Mar consistia en 30.000 places hoteleres i més de 120 establiments; d'aquestes places, 13.000 eren a hotels de tres estrelles i 11.000, a hotels de quatre i cinc estrelles.



Repensar Lloret 2030



Lloret de Mar presumeix de disposar de més de 120 establiments hotelers amb aproximadament 30.000 places hoteleres.

L'estada mitjana és de 5 dies i l'índex d'ocupació mitjana és del 60 %.

El segell de Destinació de Turisme Esportiu (DTE) és una certificació especialitzada que concedeix l'Agència Catalana de Turisme (ACT) amb l'objectiu de promocionar les destinacions turístiques amb equipaments per a la pràctica de diversos esports i que destaquen per l'oferta de recursos i serveis d'alta qualitat per a esportistes d'elit, professionals i amateurs, així com per als turistes aficionats a les activitats esportives.

Lloret de Mar té el segell de Destinació de Turisme Esportiu des del 2006 gràcies a una oferta esportiva d'alta qualitat i multidisciplinària, concentrada en una única zona esportiva al centre del municipi, envoltada per la zona hotelera i comercial i a només 800 metres de la platja.

El 2010 el municipi va rebre el segell de Destinació de Turisme Familiar de la Generalitat de Catalunya.



Lloret de Mar s'ha redefinit en els darrers anys com a **destinació turística de platja urbana**.

«Platja urbana» és un nou concepte de destinació costanera en què els atractius naturals del sol i la platja es complementen amb altres valors afegits relacionats amb la zona, com la història, els habitants, les tradicions, els costums, el patrimoni cultural i una àmplia oferta d'oci, turisme i serveis.



A Lloret de Mar es va redactar el primer Pla estratègic de turisme el 2010, un pla en què es reunia una dècada de treball centrat en les iniciatives conjuntes entre les autoritats públiques i el sector privat, que van començar el 2003 amb la creació de l'organisme de promoció turística Lloret Turisme.

Actualment el pla es troba en fase d'aplicació amb dos objectius clars. D'una banda, optar a un dels plans de reconversió de destinació turística promoguts pel Govern espanyol en col·laboració amb la Generalitat de Catalunya, dissenyats per aconseguir la reconversió i la modernització integral de destinacions madures amb fama i potencial internacionals.

De l'altra, consolidar els seus productes estratègics —platja urbana, turisme esportiu i turisme de negocis— com a estratègia per reduir l'estacionalitat del turisme.

El primer objectiu es va assolir el març del 2014, amb la signatura de l'acord de pla pilot per a Lloret amb la Generalitat de Catalunya.

El segon està en procés d'execució: es dissenyen noves polítiques públiques i es busquen nous instruments que contribueixen a assolir aquest objectiu.

Un d'aquests instruments és el laboratori urbà.

5 CONTEXT

Es va dur a terme una anàlisi de les fortaleeses, les febleses, les oportunitats i les amenaces (anàlisi FODA). L'equip va utilitzar aquesta metodologia i va adaptar la terminologia als quatre grups següents: «REPTES, PROBLEMES, SINGULARITAT I POTENCIAL».

Basant-se en aquesta metodologia, l'equip del laboratori urbà va identificar alguns problemes que es van agrupar de manera que poguessin encaixar fàcilment en els grups proposats.

SWOT ANALYSIS



5.1 PRINCIPALS REPTES IDENTIFICATS

Després de consultar alguns documents facilitats per les autoritats locals, visitar el lloc i parlar amb les autoritats i la població, l'equip va identificar els reptes, les febleses i els problemes que posen en perill la sostenibilitat a llarg termini del model actual de Lloret.

L'objectiu principal de l'equip era observar la situació actual i proposar algunes opcions que podrien ajudar les autoritats locals i el sector privat a assolir els seus objectius definits en el concepte platja urbana.

Per això, l'equip es va plantejar algunes preguntes per intentar identificar el procediment que cal seguir i les alternatives disponibles.

- Com es pot diversificar l'economia turística monocultural de la vila?
- Com es pot regenerar el centre històric de la vila, que es buida?
- Com es poden integrar la vida urbana i el turisme i alhora evitar les molèsties?
- Com es poden impulsar la singularitat, la identitat i l'ambient turístic de la vila?
- Com es poden millorar la impressió visual i el paisatge a l'entrada de la vila, el nucli històric, la costa i altres punts importants de l'estructura urbana?
- Com es poden desenvolupar un concepte turístic i una col·laboració a escala regional («una destinació regional»)?

- Com es poden actualitzar i fomentar canvis als hotels per afrontar els canvis en el turisme?
- Com es pot allargar la breu temporada turística amb sectors nous?
- Com es poden millorar les males connexions amb el transport?
- Com es poden resoldre els problemes d'aparcament (ciutat per als vianants, aparcaments d'enllaç, llançadores i altres mitjans de mobilitat)?
- Com es poden oferir serveis i un bon nivell de manteniment al llarg de tot l'any?
- Com es pot crear un impuls transformador?

Aquestes van ser algunes de les preguntes que ajudarien a centrar l'anàlisi.

5.2 PROBLEMES PRINCIPALS

Amb l'objectiu de tenir una visió més holística, d'acord amb la proposta de l'equip, els principals problemes identificats es van distribuir en diferents apartats per facilitar-ne la comprensió.

Per això, en el model econòmic local, hi ha elements que cal observar amb més atenció: la situació turística actual, el model urbà i social, la xarxa i el sistema de mobilitat, la sostenibilitat i els recursos, l'habitatge, les instal·lacions i els serveis urbans i, el més important, la imatge i la percepció.

5.2.1 Economia

El model de turisme de sol i platja condueix a una economia monoestructurada, que és un sistema molt vulnerable, ja que qualsevol fluctuació global de l'economia pot afectar els ingressos locals de Lloret.

Si es vol canviar la base monoeconòmica, cal tenir en compte altres activitats econòmiques no vinculades ni directament ni indirectament al sector turístic.

Les fluctuacions estacionals i la manca d'activitat a l'hivern representen un potencial desaprofitat. En aquesta època hi ha molt poca capacitat per estabilitzar l'economia.

La política de preus baixos en l'oferta turística ha afectat els ingressos i, per tant, ha frenat i aturat la inversió públicoprivada a la ciutat. Hi ha una certa manca de manteniment a les instal·lacions de la ciutat per aquesta situació.

Repensar Lloret 2030

Amb la temporada baixa de l'hivern disminueix l'oferta laboral. Alguns dels treballadors estacionals tornen a «casa» o van a altres regions i altres es queden, amb la qual cosa s'incrementen els índexs de desocupació.

Per això, el Govern subvenciona els empresaris locals i paga ajuts per desocupació als «treballadors estacionals». Això suposa un problema per a les finances del Govern, que es poden dedicar a altres prestacions socials en lloc d'utilitzar-se per a un subsidi que es pot substituir amb un altre tipus de política econòmica.

La vila de Lloret ha viscut temps millors. El model turístic d'avui ja no està actualitzat, en comparació amb altres destinacions; els ingressos econòmics de la població local són més baixos ara que anys enrere.

5.2.2 Model turístic

El turisme és la principal font d'ingressos de la població local i, per tant, el model és molt vulnerable a les fluctuacions, que depenen, per exemple, de l'economia mundial o de la imatge i el màrqueting.

A més, l'oferta turística monoestructurada, centrada en el turisme de sol i platja, agreuja la debilitat de la base econòmica de la població.

Malgrat que la regió té valors paisatgístics importants i un potencial elevat pel que fa a activitats turístiques i recreatives diferents del sol i la platja que es poden dur a terme al llarg de l'any, la imatge de Lloret com a destinació de sol i platja genera un desequilibri estacional de la demanda turística.

Hi ha una enorme diferència entre l'ocupació hotelera a l'estiu i a l'hivern. A més, els preus cauen de manera contínua a causa d'una forta competència en l'oferta turística.

La disminució dels ingressos, provocada per l'oferta turística de baix cost, desincentiva les inversions per millorar instal·lacions i serveis. Molts hotels inverteixen molt poc en manteniment i, per això, es pot observar una decadència generalitzada.

El turisme de sol i platja de baix preu a l'estiu atreu molts joves que volen sortir de festa i consumir alcohol i que són propensos a participar en activitats sorolloses a tota hora.

Aquestes activitats turístiques són incompatibles amb la vida local i han fet que moltes famílies joves marxin del centre de la vila cap a les urbanitzacions dels afores. Durant la temporada d'hivern alguns carrers de Lloret semblen força abandonats. El fet de centrar-se en el turisme a l'estiu els ha expulsat de la vida quotidiana a la vila.

5.2.3 Model urbà i social

El segment turístic al qual s'adreça l'oferta de Lloret és sovint incompatible amb la vida quotidiana de la població local.

A Lloret es pot observar una forta segregació entre els residents locals i els turistes a l'estiu. Les famílies marxen del centre i van als afores; la vida quotidiana de Lloret també s'ha desplaçat als centres comercials situats fora del centre de la vila.

En general, les persones grans es queden al centre. Alguns carrers, sobretot aquells on els bars i les discoteques retrunyen a l'estiu, pràcticament no tenen població durant l'hivern.

La densitat de població al centre disminueix de manera contínua. Algunes zones tenen una densitat de població molt baixa.

Com que la vila s'ha centrat en el turisme d'estiu i s'ha apropiat de valors estrangers, franquícies, símbols i signes internacionals, la identitat local ha quedat afectada.

5.2.4 Mobilitat

Tot i que el Govern local ha estat treballant en aquest tema, encara hi ha una manca de transport públic a les zones urbanes.

L'aparcament representa un gran problema per a les persones que viuen al centre; els residents han de pagar tarifes d'aparcament perquè no hi ha possibilitats d'aparcar a prop de manera gratuïta. Els autocars turístics a l'estiu fan augmentar el problema d'aparcament.

Mentre que durant la temporada baixa, a l'hivern, la vila sembla fins i tot massa tranquil·la, a l'estiu els carrers estan plens de gom a gom i es produeixen congestions de trànsit tant al centre com a les entrades i sortides de Lloret.

La connectivitat a la regió, inclosa la ciutat de Girona, és força dolenta. El trànsit entre Blanes i Tossa de Mar creua Lloret, la qual cosa agreuja la situació complicada del trànsit a l'estiu.

El camí costaner, que té potencial per convertir-se en una atracció turística molt important però que també representa una connexió alternativa, és discontinu.

5.2.5 Sostenibilitat i recursos

Repensar Lloret 2030

El model turístic actual és insostenible i arribarà al seu límit a mitjà termini. Els efectes de la insostenibilitat ja afecten l'economia local.

Un dels problemes evidents del model turístic i urbà és el consum elevat de sòl i recursos, a més de l'expansió urbana sense ordenació. Cal tancar els cicles, per exemple, a través de la gestió sostenible de l'aigua, l'eficiència energètica i la producció d'aliments per assolir la sostenibilitat.

Es va observar una falta generalitzada d'inversions en tecnologies per a la gestió dels recursos i la sostenibilitat a la regió.

5.2.6 Habitatge

Tota la vila es caracteritza pel desequilibri: d'una banda, es produeix una expansió als afores mentre que, de l'altra, al centre històric la població disminueix.

El centre ha perdut atractiu per a les famílies joves per la falta de serveis i de possibilitats de comprar articles quotidians, per la qual cosa molts pisos queden abandonats o disponibles només per a l'ús turístic a l'estiu.

El centre està perdent la seva cultura i el seu encant.

Com a conseqüència de l'abandó del centre, el manteniment i la restauració són deficients a molts edificis.

5.2.7 Serveis i instal·lacions urbans

La demanda estacional desequilibrada de serveis —la forta necessitat a l'estiu i la baixa demanda a l'hivern— dificulta molt el funcionament i el manteniment de la vila.

Els serveis estan orientats cap al turisme, però s'organitzen i es construeixen a càrrec de la població local.

Des de la perspectiva urbana, la situació aclaparadora del centre de la vila a l'estiu i la inactivitat a l'hivern porten a un model ineficient de la ciutat.

Lloret disposa d'un gran potencial no explorat.

5.2.8 Imatge i percepció

La ciutat té pocs espais verds i el disseny del paisatge és dolent.

Ni les entrades ni els carrers principals de la vila tenen un disseny urbà atractiu. La primera impressió de la vila és una mala imatge.

A més, moltes façanes i molts espais públics estan plens de publicitat o bé estan en decadència.

Mentre que a l'estiu el centre està ple de gom a gom i pràcticament no s'hi pot viure, a l'hivern l'ambient de desolació envaeix la vila.

5.3 SINGULARITAT I POTENCIAL

5.3.1 Ubicació

Ubicació perfecta: just a mig camí entre Barcelona i la frontera amb França, amb connexió per carretera amb la resta d'Europa.

Base excel·lent per explorar la Costa Brava, Catalunya, Barcelona i els Pirineus.

5.3.2 Instal·lacions

Una capacitat hotelera excel·lent al llarg de la temporada que inclou hotels de cinc estrelles.

Instal·lacions esportives i d'oci i un casc antic ben urbanitzat amb usos mixtos: botigues, habitatges i serveis.

Saber fer, experiència en la gestió de grans nombres de turistes durant més de 50 anys.

5.3.3 Accessibilitat

Expansió del transport públic, nova connexió per carretera.

Establiment del tren a Blanes/Barcelona.

Facilitació d'un aparcament subterrani cèntric / aplicació de restriccions.

5.3.4 Aspecte de la vila, vida a Lloret

Programa de disseny urbà per als espais públics.

Demolició o transformació d'edificis de baixa qualitat o en mal estat.

Reglaments relatius als senyals, els llums i els taulers al casc antic (històric).

Estímul per a la creació de negocis a les plantes baixes per mitjà de la zonificació.

Repensar Lloret 2030

Millora i renovació d'habitatges al centre històric.

Adaptació del casc antic per a tothom amb àrees de jocs, zones tranquil·les, disseny urbà i altres elements addicionals per millorar la percepció de la qualitat urbana.

5.3.5 Empreses i centres de treball nous

Atracció de comerç, oficines, producció, empreses emergents.

Noves activitats turístiques a escala local i regional (facilitades per l'oficina de turisme).

Programes públics d'estudis superiors, programes formatius orientats al turisme a escala local/regional/internacional.

Transformació d'edificis existents i buits per a altres finalitats.

5.3.6 Cultura i esdeveniments

Festivals, simposis d'art, esdeveniments.

Lloguer barat i superfície disponible.

Al centre.

5.3.7 Recursos naturals

Activitats recreatives:

Reserves naturals amb un gran potencial pel que fa a les rutes de senderisme a la muntanya (també aptes per a bicicletes).

Passeig marítim agradable i ampli, una oportunitat per allargar la passejada per la platja.

Nous itineraris per a bicicletes.

Activitats econòmiques

5.4 RESUM

Dependència total de les fortaleeses i les febleses o amenaces del sector turístic.

Lloret té molts recursos que no s'utilitzen d'acord amb el seu potencial òptim.

La seva ubicació ofereix la possibilitat de tenir una economia i unes activitats més diverses.

La superfície disponible permet dissenyar i crear moltes activitats noves en direccions molt diferents.

La població és un dels principals recursos i cal prendre mesures per millorar l'habitabilitat i diversificar les maneres de viure.

L'entorn natural s'ha de considerar la base per al desenvolupament sostenible.

L'experiència i els coneixements en el sector turístic podrien tenir molts altres usos potencials.



6 VISIÓ 2040

Cal proposar una declaració de principis perquè tota la població conegui els propòsits i pugui col·laborar i participar de manera directa en el procés.

Aquesta declaració de principis s'ha de repetir constantment de totes les maneres possibles fins que s'integri a la cultura de la població.

A més, ha d'anar acompanyada de polítiques públiques i de la realització de diverses activitats en diferents fronts que han d'estar vinculades pel concepte comú de la visió a llarg termini compartida per la societat.

La declaració de principis ha d'integrar els propòsits dels interessos públics i privats i, per tant, es podrien recomanar alguns conceptes en aquest sentit.

Cal definir alguns objectius i visions generals per repensar el model urbà, en general i a llarg termini.

Lloret de Mar com una vila socialment inclusiva, ben ordenada, per als vianants, apta per al trànsit, regeneradora i econòmicament vibrant.



Modificar les activitats turístiques de manera que permetin que Lloret atregui turistes amb interessos diferents del sol i la platja.

Una ciutat amb una identitat singular i un sentit del lloc que reinventa el seu model urbà per transformar-se no només com a vila turística sinó també com a vila residencial de qualitat, tot conservant el llegat patrimonial i històric.

El seu nom podria incloure alguns dels objectius principals que cal perseguir.

Així, Lloret de Mar ha de ser una vila de **Lleure**, **oberta**, **resistent**, **ecointel·ligent**, **tolerant**, amb **diversitat** d'activitats, amb una **economia** dinàmica, **multicultural**, **assequible** i en **regeneració** constant.

7 ORDENACIÓ URBANA I DEL PAISATGE

A través de l'ordenació urbana i del paisatge és possible intervenir en el teixit urbà de Lloret de Mar identificant i executant projectes estratègics que tindran un impacte positiu en la percepció i la imatge de la vila tant a curt com a mitjà termini.

Després d'acabar l'anàlisi de la vila, es van poder definir accions concretes amb la capacitat de canviar la imatge general de la vila tant per als visitants com per als residents.

A més, aquestes accions milloraran la qualitat de vida en general per a tothom al llarg de l'any i impulsaran l'activitat econòmica.

Avui, el problema més greu de Lloret es troba al centre de la vila. A l'estiu és aclaparador, a l'hivern està abandonat i pateix d'una manca d'identitat.

D'altra banda, el potencial més prometedori de Lloret, a més de la platja, el front marítim i la bellesa de la costa entre Blanes i Tossa de Mar, és el paisatge boscós que l'envolta, esquitxat de castells, forteses, ermites i masies que representen els diferents episodis de la història de la regió.



En vista del potencial identificat, entre les diferents accions possibles, es van determinar cinc projectes estratègics vinculats a unes activitats concretes.

Aquests projectes tenen l'objectiu de generar canvis per als residents i els turistes i representen nuclis o projectes llavor a la vila que fomentaran i atrauran un desenvolupament addicional.

- Centre històric i front marítim
- La Rambla de Lloret
- Entrades i carreteres principals
- El camí costaner
- El paradís verd

7.1 PROJECTE CLAU 1

CENTRE HISTÒRIC I FRONT MARÍTIM

El centre històric i el front marítim de la vila són les principals atraccions turístiques a l'estiu, però a l'hivern estan pràcticament abandonats. El front marítim i la platja reflecteixen una bellesa intrínseca al llarg de l'any. La vila té una estructura urbana interessant, amb placetes i carrerons que connecten directament amb la costa.

7.1.1 Metes i objectius

La proposta per revitalitzar aquestes zones s'ha de concentrar a augmentar la qualitat de vida per a la població local. Les propostes també atrauran el turisme d'hivern i individual.

L'objectiu central és regenerar el centre històric com a nucli de Lloret i convertir-lo en un lloc habitable i agradable per als residents i els turistes per mitjà d'una estratègia global de millora.

Lloret ha de redefinir la seva imatge i descobrir l'«encant de Lloret». Ha d'aprofitar les seves virtuts, el paisatge, la història i les tradicions, però també ha d'innovar per esdevenir una ciutat sostenible i intel·ligent.

A curt i a mitjà termini cal perseguir els objectius següents:

1. Impulsar l'ús mixt sense molèsties mútues

La tornada dels residents locals al centre de la vila és un dels objectius principals per mantenir l'animació de la vila durant tot l'any. Algunes accions que contribueixen a aquest objectiu són:

Impulsar la restauració de cases i pisos amb incentius financers i d'altres tipus. Concentrar-se a atreure joves com estudiants i famílies.

Impulsar la creació d'activitats vinculades a l'art i la cultura, com estudis, galeries d'art, tallers d'artesans, etc.

Fomentar la creació de comerços dedicats a les necessitats quotidianes de la població local.

Regular les zones turístiques sorolloses per mitjà de la zonificació i la modificació dels horaris d'obertura de bars i restaurants.

2. Atreure residents, pensions i hotels petits

A més d'atreure els joves al centre mitjançant la restauració i la construcció de pisos per a famílies i estudiants, es pot aconseguir una diversificació de les atraccions turístiques impulsant la creació d'hotels boutique i pensions.

La Costa Brava, entre Blanes i Tossa de Mar, és un producte únic que es pot promoure a través del turisme durant tot l'any.

3. Millorar l'espai públic

Amb la millora de l'espai públic, Lloret pot renovar i redefinir la seva identitat i esdevenir una vila sostenible única. Per assolir aquest objectiu, es pot recórrer a les estratègies següents:

Impulsar la renovació de cases i façanes i la construcció d'edificis verds, sostenibles i icònics. Generar impuls i aplicar incentius.

Millorar l'espai públic i crear espais nous per augmentar la qualitat de vida.

Tenir en compte l'aportació de les tècniques de gestió sostenible de l'aigua a la captació de l'aigua d'escolament, la infiltració, la recollida d'aigua pluvial i el control d'inundacions, a més d'altres estratègies per al desenvolupament de ciutats sostenibles, com ara les espècies comestibles als paisatges urbans.

Reconnectar el front marítim amb la ciutat eliminant els obstacles visuals i subratllant la importància de la relació entre la platja i la zona urbana.

La recuperació de les vistes al mar és essencial; no hi pot haver edificis, infraestructures, vehicles, senyals ni arbres que impedeixin l'accés visual.

Millorar les condicions mediambientals gràcies al disseny sostenible de totes les intervencions a la vila.

La sostenibilitat s'ha de convertir en la marca de Lloret. Per atreure les famílies, és important evitar el soroll nocturn, les escombraries, les males olors dels restaurants, etc.



Aplicar les directrius d'imatge i la senyalització és essencial per mantenir una bona percepció de la imatge.

4. Una ciutat per caminar i anar en bicicleta

En l'estratègia de sostenibilitat per a Lloret, respecte de la mobilitat, els vianants i els ciclistes han de ser la prioritat.

És essencial crear una xarxa ben connectada de voreres per a vianants i carrils per a bicicletes que connectin les diferents zones de la ciutat.

També cal fer una proposta de paisatge precisa per millorar la funcionalitat del sistema de vies per a vianants i ciclistes.

Aquesta proposta s'ha d'adaptar al clima mediterrani tot creant ombra durant els mesos calorosos de l'estiu i també ha de contribuir als serveis mediambientals dels espais oberts a través de la gestió de l'aigua i altres estratègies.

També és important aplicar els conceptes d'accessibilitat universal al disseny urbà.

5. Aparcament i accessibilitat

La falta d'opcions d'aparcament gratuïtes al centre de la vila és un dels problemes que han d'afrontar els seus habitants. A més, molts autobusos turístics van i vénen dels hotels i necessiten aparcar. Per millorar les condicions d'aparcament i l'accessibilitat a Lloret, la proposta considera:

Construir un aparcament subterrani al centre.

Desenvolupar un sistema d'aparcament per als autobusos.

Considerar l'opció d'oferir aparcament gratuït a prop del centre per als residents locals.

7.1.2 Accions i projectes

Per assolir tots els objectius proposats, cal elaborar un pla director integral per a la ciutat, amb especial èmfasi en el centre històric.

Un dels principals projectes per millorar Lloret com una vila per als residents i els turistes és millorar i promoure el front marítim com una zona icònica i exclusiva que tant els residents com els turistes han de reconèixer, gaudir i valorar.

El front marítim de Lloret s'ha de convertir en el símbol identificatiu de la vila. Per a això, cal una intervenció que:

Defineixi, per mitjà d'una proposta d'ordenació urbana i arquitectura del paisatge, l'«encant» i la identitat de Lloret.

Aquest projecte ha de considerar el tancament de la carretera costera i la creació d'un ampli passeig per als vianants.

Enlloc de tenir la major part dels aparcaments al front marítim, els vehicles s'han de moure i cal valorar la possibilitat d'un aparcament subterrani, tenint en compte també les necessitats d'aparcament de la població del centre de la vila.

Cal millorar les instal·lacions permanents de la platja per als turistes a l'estiu perquè també siguin una atracció per a la població local i facin que els residents locals i els visitants puguin gaudir del front marítim també a la tardor i a l'hivern.

Repensar Lloret 2030

Aquestes instal·lacions també poden funcionar durant tot l'any i ser adequades per a festivals de música, fires, exposicions, mercats de cap de setmana i qualsevol altra activitat a l'aire lliure que es pugui fer al front marítim.

Una altra acció important és donar incentius per millorar les façanes del front marítim de manera que els edificis històrics (les cases dels indians) serveixin de reclam i siguin punts de referència.

L'organització d'un concurs internacional d'ordenació i disseny del front marítim és una activitat que es podria dur a terme a curt termini. Aquest concurs no només ajudarà a trobar la millor solució per al litoral de Lloret des de la perspectiva del disseny urbà, sinó que també situarà la vila entre els arquitectes, els arquitectes paisatgistes, els dissenyadors urbans i altres professionals interessats i ajudarà a definir-ne la nova identitat.

Les accions concretes per celebrar el concurs són les següents:

- Definir els termes de referència del concurs; els equips han d'estar formats per un urbanista, un arquitecte, un paisatgista, un enginyer de trànsit, un ambientòleg i un economista.
- Designar un jurat internacional i local.
- Establir un pressupost i aconseguir fons per pagar les empreses participants i cobrir les despeses logístiques i del jurat.
- Escollir entre 5 i 7 grans estudis internacionals d'arquitectura.
- Fixar les dates i celebrar el concurs.
- El guanyador prepararà el pla.
- Totes les propostes es presentaran a Barcelona i al lloc web de la vila com una eina de màrqueting de Lloret.



7.2 PROJECTE CLAU 2

LA RAMBLA DE LLORET

La tradició de les rambles a Catalunya ha esdevingut un símbol de la ciutat apta per als vianants. Aquestes estructures lineals són corredors fets per al lleure i accessibles per a tothom.

Lloret ha de seguir la tradició i oferir millors rutes per als vianants i els ciclistes a tota la ciutat.

7.2.1 Metes i objectius

Repensar Lloret 2030

L'objectiu principal de la construcció d'un eix principal que travessi la vila com una rambla és fomentar la circulació dels vianants i els ciclistes i, així, crear una gran avinguda que connecti les noves zones comercials amb l'entrada de la ciutat.

Cal posar més èmfasi al tram entre l'actual estació d'autobusos i el mar (passant per la plaça de Pere Torrent i la biblioteca), acollir els turistes i millorar el mal disseny urbà d'aquesta zona.

Els objectius d'aquest projecte són optimitzar l'espai dels vianants, amb voreres amples i vegetació per obtenir confort climàtic, i ajudar a gestionar l'aigua d'escolament amb jardins de pluja que evitin les inundacions i formin part del cicle de l'aigua a la vila.



7.2.2 Accions i projectes

Celebrar un concurs internacional per a la Rambla en què es tinguin en compte el disseny urbà i del paisatge, els aspectes de sostenibilitat i gestió de l'aigua i l'ordenació de la mobilitat i el trànsit.

Proposed alternatives



Aquest concurs es pot vincular al concurs per a la restauració del front marítim i, per tant, suposarà les mateixes accions concretes.



7.3 PROJECTE CLAU 3 ENTRADES DE LA VILA I CARRETERES PRINCIPALS

El mal disseny urbà al llarg de la carretera principal, la manca d'identitat i caràcter i la successió d'instal·lacions i comerços poc atractius il·lustren la manca d'identitat de

Repensar Lloret 2030

Lloret i la dedicació limitada al turisme de platja a l'estiu. Per això, és urgent intervenir a la carretera principal de Lloret.

7.3.1 Metes i objectius

Aquest projecte té un objectiu fonamental: millorar el paisatge urbà al llarg de la carretera principal i marcar les entrades per mitjà del disseny urbà i del paisatge, de manera que els residents locals i els turistes puguin identificar Lloret com una vila única amb caràcter propi.

Redissenyar les dues entrades principals de la vila, a més de la carretera principal, per millorar la funcionalitat i l'estètica de la vila, donar la benvinguda als turistes i crear una identitat.

Aprofitar la vegetació urbana per millorar els paisatges urbans heterogenis.

7.3.2 Accions i projectes

Preparar un pla de disseny urbà i del paisatge per a les entrades i la carretera principal de la vila amb la vegetació com a element primordial del disseny per harmonitzar el paisatge urbà i millorar el clima de la ciutat.

A més, proposar intervencions per marcar les entrades de Lloret i suggerir establiments i instal·lacions nous al llarg de la carretera principal.



La idea és crear una imatge de les entrades a Lloret molt més atractiva, que pugui transmetre l'esperit i l'encant de la vila.



7.4 PROJECTE CLAU 4 EL CAMÍ COSTANER

El litoral entre Blanes i Tossa de Mar té unes platges llargues i precioses, cales amagades amb sorra fina, penya-segats i unes viles úniques: Blanes, Lloret i Tossa. El camí costaner connecta aquestes icones del paisatge com els grans d'un collaret i, per això, és essencial per al turisme de la regió.

7.4.1 Metes i objectius

L'objectiu principal d'aquest projecte se centra en l'aprofitament del gran potencial del camí per connectar la regió turística i promocionar-ne la identitat única. Per tant, és fonamental desenvolupar un camí de qualitat per caminar al llarg del meravellós litoral de Lloret que connecti els camins costaners de la Costa Brava.



Repensar Lloret 2030



Cal acabar els trams del camí que falten.

7.4.2 Accions i projectes

Preparar un pla director que inclogui el camí i també possibles activitats i oportunitats econòmiques.

Comprendre i negociar les qüestions relatives a la propietat per poder acabar el camí.

Dissenyar un pla de paisatge per al camí i elaborar una estratègia de màrqueting per al turisme de la regió amb el camí com a element connector.

7.5 PROJECTE CLAU 5 EL PARADÍS VERD

La vila de Lloret es troba a la costa i no tan sols té platges bellíssimes i penya-segats, sinó que també està envoltada de boscos frondosos que cobreixen les muntanyes i els barrancs.

Els cims estan esquitxats de ruïnes, castells, masies i punts de referència que han estat testimonis de la història de la regió.



Repensar Lloret 2030

No s'aprofita tot el potencial del valor estètic i ecològic d'aquest «paradís verd».

7.5.1 Metes i objectius

L'objectiu principal d'aquesta intervenció és reconèixer el valor dels boscos que envolten Lloret per:

Preservar la importància ecològica i els serveis mediambientals dels boscos que envolten Lloret.

Aprofitar els punts de referència per millorar la identitat de Lloret entre els residents locals i els turistes.

Adaptar i acabar una xarxa de camins, que permetran l'ús recreatiu dels boscos (senderisme, ciclisme de muntanya, ciclisme de carretera) per part dels residents locals i els turistes fora de temporada.

Integrar el bosc en el turisme de Lloret.

7.5.2 Accions i projectes

Elaborar un pla de gestió ecològica centrat a preservar els serveis mediambientals dels boscos per impedir-ne el deteriorament a causa de l'ús recreatiu excessiu i les activitats esportives.



Dissenyar xarxes de camins connectats al camí costaner, tenint en compte les mesures de protecció del medi ambient per impedir que es produeixi erosió i es posin en perill la flora i la fauna.

Promoure els boscos i les activitats que s'hi poden fer com a part del turisme de Lloret. Produir material promocional en paper i en format digital, com ara mapes i fullets, perquè sigui més fàcil gaudir de l'entorn natural de Lloret.

7.6 RESUM DE LES INTERVENCIIONS

	Tema	Accions a curt termini
	General	Pla director integral per a la vila
1	Centre històric i front marítim	Concurs internacional d'ordenació per al front marítim i la Rambla. Pla de disseny urbà per al centre històric, preferiblement com a part del pla director de la vila.
2	La Rambla de Lloret	Concurs per al pla de disseny urbà, que inclou el disseny del trànsit i el paisatge de la Rambla.
3	Entrades i carretera principal	Disseny urbà i pla de paisatge per a la zona. Proposta d'un ús diferent de les instal·lacions al llarg de la carretera.
4	El camí costaner	Pla director que inclogui el camí, les activitats possibles i el potencial econòmic. Incorporació d'un pla de paisatge per al camí.
5	El paradís verd	Pla director per a tots els espais a l'aire lliure del terme municipal de Lloret; disseny detallat dels camins i el manteniment.

8 RECURSOS HÍDRICS

Com es pot aconseguir que tot continuï funcionant de manera segura, suficient i satisfactòria per al medi ambient, la gent i els comerços pel que fa als aliments i l'energia?

Cal aplicar el concepte «blau i verd».

8.1 ANTECEDENTS

Els recursos hídrics de la regió mediterrània exigeixen una atenció especial a causa de l'escassetat de les precipitacions durant els mesos d'estiu, que coincideix amb un augment de la demanda d'aigua pel turisme com a activitat principal de moltes poblacions.

La situació no només il·lustra la pressió sobre els recursos hídrics existents sinó també el funcionament de les infraestructures hídriques en si, que han de prestar servei a una població que es multiplica per sis durant la temporada turística.

Lloret ja va començar a experimentar aquesta situació als anys 60 amb el creixement del turisme, que va impulsar un dels desenvolupaments més ràpids de la Costa Brava. També va ser un dels primers municipis que van reconèixer la insuficiència de les fonts de subministrament d'aigua per a les condicions noves i va començar a buscar solucions alternatives.

El 1980 la xarxa de subministrament d'aigua es va estendre més enllà dels límits municipals fins arribar a una distància de 16 km al sud, a l'aqüífer de la Tordera.

Les dificultats com la sobreexplotació de l'aigua subterrània quan les precipitacions eren escasses seguida de la intrusió salina i, per tant, la mala qualitat de l'aigua exigien altres millores del sistema de subministrament d'aigua.

Es va obrir una dessalinitzadora el 2002 i el reciclatge d'aigües residuals va esdevenir una font d'aigua per a usos no potables. Abans del mes de maig del 2008 s'aplicava un sistema més senzill de depuració de l'aigua residual efluent de Lloret de Mar i l'aigua regenerada es tractava mitjançant la cloració i se subministrava directament al camp de golf proper.

Repensar Lloret 2030

A partir del mes de maig del 2008, l'estació depuradora d'aigües residuals (EDAR) va adoptar el tradicional tractament terciari que produeix una aigua regenerada de millor qualitat, apta per a molts usos no potables.

Actualment Lloret cobreix totes les necessitats hídriques a partir de tres fonts: l'aqüífer de la Tordera i la dessalinitzadora (aigua potable), acompanyats de l'aigua regenerada (per a usos no potables).

Cada font té demandes energètiques diferents i, segons les condicions climàtiques, s'afavoreix l'ús de les més econòmiques.

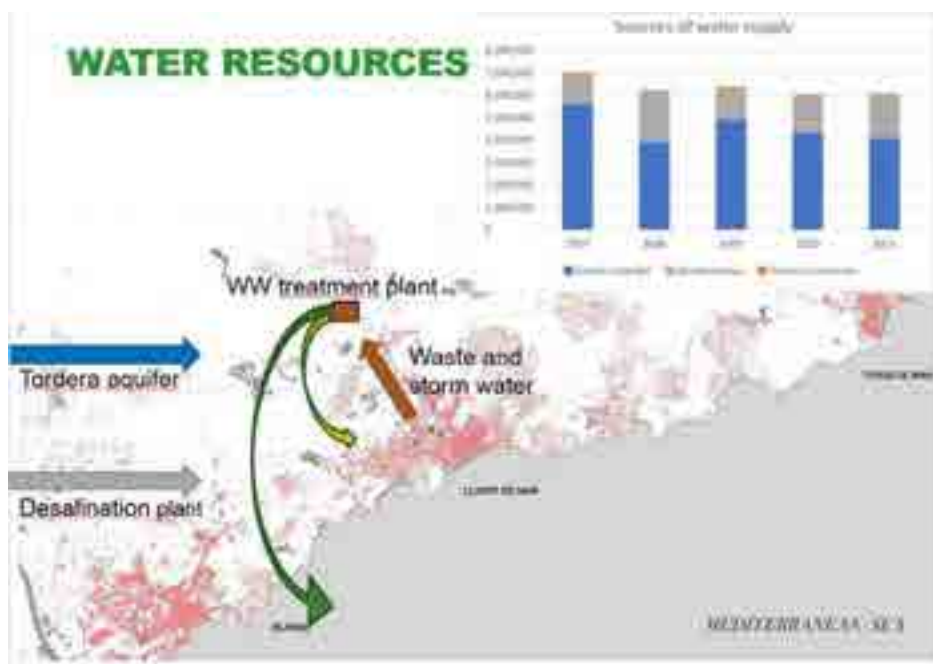
En un estudi de Burns (2013) s'assenyala que la dessalinització requereix aproximadament sis vegades més energia que el subministrament de l'aqüífer de la Tordera.

A més, l'ús d'aigua regenerada pot reduir considerablement la necessitat d'aigua dessalinitzada i, per tant, és clarament més avantatjós que l'ús exclusiu d'aigua dessalinitzada.

Cal dir, però, que també hi ha limitacions. En primer lloc, la producció d'aigua regenerada per complir els requisits legislatius pel que fa a la reutilització de l'aigua pot ser costosa.

En segon lloc, l'aigua es reutilitza per a usos no potables, la qual cosa significa que no es poden fer servir les infraestructures existents de subministrament d'aigua. Així, es va construir un sistema nou de conducció per portar l'aigua de l'estació depuradora d'aigües residuals fins a la vila. Això no obstant, és una solució que ajuda considerablement les infraestructures existents a funcionar en qualsevol condició.

Per tot això, Lloret ja ha fet un pas important cap a la gestió integrada de l'aigua en adoptar un plantejament que tracta les aigües residuals generades com un recurs i les manté en el cicle de l'aigua urbà.



8.2 INTERVENCIONS PROPOSADES

En aquest informe proposem altres millores dels sistemes actuals, a més d'algunes estratègies de sostenibilitat.

Suggerim que es tinguin en compte els principis dels sistemes de circuit tancat, que inclouen l'aigua, l'energia i els aliments, en un concepte d'economia circular que tindrà els impactes següents:

- Millorar la seguretat (aigua, nutrients, aliments) i alhora protegir el medi ambient.
- Abordar els problemes d'estacionalitat per a les infraestructures i els recursos de subministrament.
- Diversificar l'economia i oferir oportunitats noves.
- Convertir Lloret en un laboratori vivent dels llocs turístics sostenibles de la mar Mediterrània.

Els conceptes de circuit tancat per a la gestió de l'aigua i els nutrients estan atraient més interès i es reconeixen com una via cap a la gestió sostenible dels recursos.

Repensar Lloret 2030

Faciliten l'extracció d'aigua, nutrients i energia nets a partir de les aigües residuals que, d'una banda, es poden utilitzar per a la naturalització de la vila i la producció urbana d'aliments i, de l'altra, poden ajudar les infraestructures existents reduint els residus, ja que els converteixen en productes útils.

Lloret pot aplicar aquests conceptes a escales espacials diferents.

A escala regional, abordant les aglomeracions que encara no estan connectades a la xarxa de sanejament.

A escala municipal, a més del pla de reciclatge d'aigua existent, hi ha possibilitats d'extreure els nutrients de les aigües residuals i convertir-los en fertilitzants per als parcs de la vila i la producció urbana d'aliments.

La gestió de l'aigua pluvial es pot utilitzar com una oportunitat per naturalitzar la vila, estalviar energia, augmentar la biodiversitat i crear estructures.

A l'interior de la vila, des de l'habitatge fins al barri, aplicant la descentralització parcial de la gestió de les aigües residuals (com la recollida, la infiltració o l'ús d'aigua pluvial) o el sistema de drenatge urbà sostenible (SDUS), separant (sempre que sigui possible), tractant i reutilitzant les aigües residuals, extraient-ne els nutrients i reutilitzant-los per a la producció d'aliments i amb operacions similars vinculades al sistema.

8.2.1 Escala regional i aglomeracions sense connexió

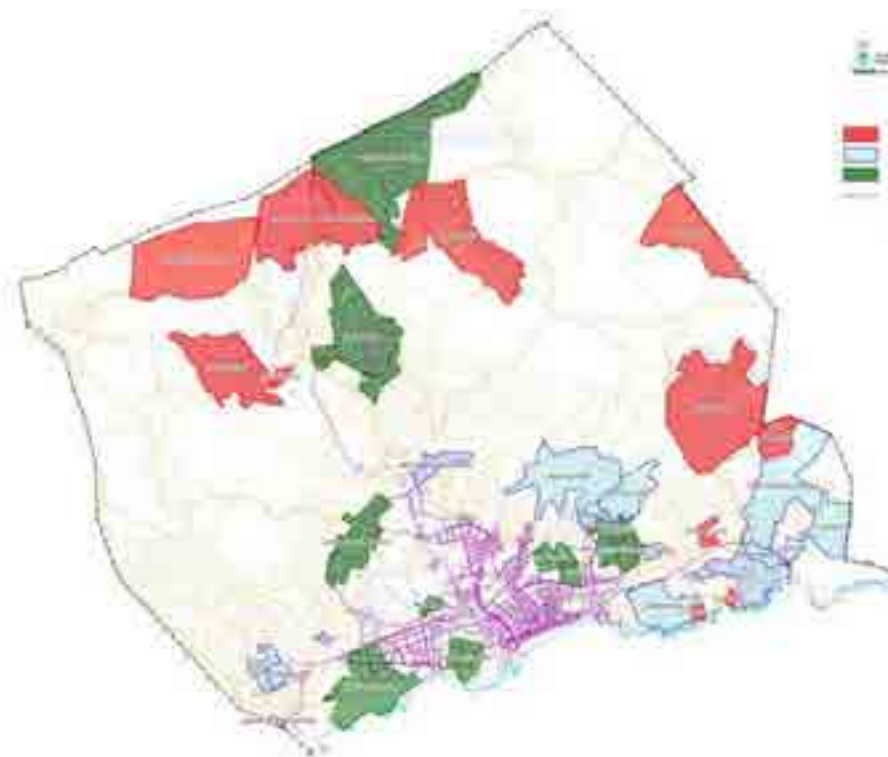
Entre el 1960 i el 1991 Lloret va experimentar un fort creixement de la població, amb una urbanització considerable de la costa i, cap a l'interior, de les muntanyes que l'envolten. Això va generar diverses aglomeracions al voltant del centre de la vila.

Mentre que en algunes aglomeracions s'han construït clavegueres connectades al sistema central d'aigües residuals, encara hi ha aproximadament 1.500 habitants de les aglomeracions de la rodalia que es gestionen localment, amb fosses sèptiques.

Hi ha un debat sobre com s'han de gestionar aquestes aglomeracions i una de les solucions possibles és construir una xarxa de sanejament a cada una i connectar-la a la xarxa central de sanejament de Lloret de Mar.

A la figura es mostren les aglomeracions que envolten Lloret de Mar: sense xarxa de sanejament (vermell), amb xarxa de sanejament però sense connexió al col·lector principal de la xarxa de Lloret de Mar (verd) i amb connexió a la xarxa principal de sanejament (blau).

La zona és muntanyosa i, per tant, calen unes quantes estacions de bombament per bombar una part de les aigües residuals cap als col·lectors principals.



Aquesta solució presenta clarament tres grans desavantatges.

És una de les opcions més cares, ja que només la xarxa de sanejament, que és la part més cara del sistema d'aigües residuals, costarà més que unes quantes EDAR petites.

Les aigües residuals es transportaran i, per tant, no hi haurà possibilitat de reutilitzar uns recursos valuosos d'aigua i nutrients.

S'augmentarà la càrrega de la xarxa de sanejament i les EDAR existents.

Per contra, els sistemes descentralitzats que proposem en aquest informe són molt més barats en termes d'inversió i també ofereixen avantatges addicionals.

Una altra manera de veure les aigües residuals és considerar una aglomeració de 150 habitants que produeix 8.200 m³ d'aigua, 650 kg de nitrogen i 270 kg de fòsfor cada any, que poden utilitzar-se per produir aliments o convertir-se en productes comercialitzables.

Repensar Lloret 2030

Si l'aigua es recicla per a usos no potables, alliberarà la pressió sobre el sistema de subministrament d'aigua.

És important assenyalar que els sistemes petits tenen un millor control sobre les fonts de contaminació i, per tant, la depuració d'aigües residuals pot ser més barata.

Segons les condicions locals, un sistema d'aigües residuals petit pot incloure una estació biològica depuradora d'aigües residuals per a una única llar o una xarxa petita de recollida d'aigües residuals que les porti a EDAR petites, com ara zones humides artificials (ZHA), llacunes o un sistema clàssic de fang activat (FA) (amb biomassa dispersa o fixa). Els sistemes basats en la natura, com les ZHA, són passius i requereixen menys manteniment i energia, però necessiten més espai en comparació amb els sistemes compactes de FA.

Bàsicament, les aglomeracions sense connexió poden tenir sistemes propis amb tots els avantatges esmentats i evitar la càrrega addicional del sistema d'aigües residuals existent a Lloret de Mar.

8.2.2 Escala municipal

Hi ha almenys dues mesures de gestió de l'aigua urbana que podrien millorar encara més les infraestructures hídriques i el pla de reciclatge d'aigua existents, des de la perspectiva de la sostenibilitat i l'economia circular. Les millores es proposen amb relació a les perspectives de producció d'aliments i estalvi d'energia.

El tractament terciari existent a l'EDAR pot anar acompanyat de tecnologies de recuperació de nutrients (nitrogen i fòsfor) per extreure'ls i transformar-los en productes diversos.

L'aigua pluvial es pot gestionar amb el SDUS amb l'objectiu de generar diversos avantatges, com ara la reducció de les inundacions a l'hivern, la recàrrega de les aigües subterrànies, la creació d'estructures i l'augment de la biodiversitat.

Existeixen algunes tecnologies que es podrien aplicar per a la recuperació de nutrients a l'EDAR central. Els nutrients acabaran al mar si l'EDAR no els elimina i si no es reciclen amb l'aigua regenerada i es retornen a la vila (una part petita).

Lloret compleix els requisits legals pel que fa als nutrients perquè la zona on s'alliberen no és sensible a l'eutrofització. Tanmateix, des de la perspectiva de la sostenibilitat i l'economia circular, els nutrients són recursos valuosos que cal reutilitzar.

La millor manera de fer-ho és convertir-los en productes valuosos; és a dir, en comptes de desfer-se'n, cal explorar les possibilitats de l'economia circular.

Una opció que es podria tenir en compte és una tecnologia microalgal. Aquesta tecnologia es pot emprar en l'aigua residual efluent de l'EDAR existent. Les algues creixerien i captarien el nitrogen i el fòsfor de l'aigua residual efluent. A continuació, es collirien com a biomassa algal i, segons la seva qualitat, tindrien usos diferents: des de fertilitzants per a la producció d'aliments fins a productes cosmètics. Els fertilitzants es poden tornar a utilitzar a la ciutat: als parcs o per a la producció urbana d'aliments.



A part d'alguns sistemes independents de recollida d'aigua pluvial, que representen aproximadament el 8 % del total segons l'Ajuntament de Lloret, la major part de l'aigua pluvial de Lloret es recull a través d'una xarxa mixta de sanejament, és a dir, una xarxa única per a les aigües residuals i les pluvials. Els desguassos, que tenen la funció de fer vessar l'excedent d'aigua en els períodes de pluja per tal de protegir l'EDAR de la sobrecàrrega, són elements importants de qualsevol xarxa mixta de sanejament.

El raonament que hi ha darrere els desguassos és que la xarxa de sanejament hauria d'estar dissenyada per retenir (i transportar cap a l'EDAR) la primera descàrrega d'aigua, més contaminada, després de l'episodi de pluja. Més endavant, quan l'escolament augmenta (esdevé massa gran per a l'EDAR) i l'aigua del clavegueram es dilueix més, desbordar-la (fer-la vessar) als dipòsits és «innocu».

Amb el temps s'ha demostrat que els desguassos són una gran amenaça per a les masses d'aigua receptores. Molts d'ells ni tan sols retenen la primera descàrrega d'aigua i, durant els episodis de pluja, l'aigua pluvial i les aigües residuals del clavegueram acaben anant a parar al medi ambient.

En el Reial decret 1290/2012 s'estableix un marc per limitar la contaminació de les masses d'aigua receptores mitjançant el control de l'aigua d'escolament, que requereix el control dels desguassos.

Repensar Lloret 2030

La inundació del clavegueram a les zones urbanes és una altra amenaça de la xarxa mixta de sanejament. D'acord amb un model hidràulic de l'Ajuntament de Lloret, hi ha alguns punts a la vila en què s'han produït inundacions. A la figura es mostra el model hidràulic de la xarxa de sanejament de Lloret de Mar i els punts de les inundacions.



El SDUS pot mitigar ambdós problemes i crear una infraestructura multifuncional. Es tracta d'un sistema per al drenatge urbà que sol recórrer als principis de la infiltració, la recollida d'aigua pluvial, la retenció d'aigua a la superfície i, en general, la retenció de l'aigua pluvial allà on cau per mitjà d'infraestructures tan verdes com sigui possible.

Són exemples de sistemes de drenatge urbà sostenible, entre altres:

- La recollida d'aigua pluvial de les teulades i altres superfícies impermeables.
- Les teulades i parets verdes per reduir les puntes d'escolament.
- Els sistemes de bioretenció com els jardins de pluja, que ofereixen espais verds i infiltren l'escolament.
- Les rases d'infiltració i la percolació, que ofereixen una infiltració controlada i recarreguen les aigües subterrànies.
- Els solcs, els embassaments de retenció i les zones humides, que alenteixen l'escolament, n'emmagatzemen l'aigua i la tracten.
- Els paviments permeables, que ofereixen una superfície dura i, alhora, permeten que l'aigua pluvial s'infiltri al sòl o a un dipòsit subterrani.

Els sistemes de drenatge urbà sostenible proporcionen quatre categories principals de beneficis: quantitat d'aigua (per ex., protecció contra les inundacions, recàrrega dels aqüífers), qualitat de l'aigua (l'aigua pluvial es tracta mitjançant la infiltració, amb la qual cosa s'eviten els impactes negatius dels desguassos), estructures (els espais verds augmenten la qualitat de vida de la gent) i biodiversitat (creen llocs millors per a la natura).



Els sistemes de drenatge urbà sostenible es poden aplicar pràcticament a tot arreu: tant per a instal·lacions noves com per a l'actualització d'instal·lacions existents.

Lloret té moltes oportunitats per aplicar sistemes de drenatge urbà sostenible. Per exemple, els punts d'inundació identificats prèviament podrien ser una molt bona ubicació per dissenyar un SDUS i impedir les inundacions.

Les inundacions també es poden evitar si l'aigua es reté o s'infiltra abans que arribi a aquests punts.

A la figura es mostra una altra possibilitat. En comptes de fer que la claveguera pluvial passi pel costat dels arbres,

Repensar Lloret 2030

es pot construir una rasa d'infiltració per regar els arbres i altres plantes; així, augmentaria la vegetació i s'infiltraria o es retindria l'aigua pluvial.

El projecte 2 que es proposa en aquest informe, relatiu a la Rambla, pot incloure jardins de pluja i recollir grans volums d'aigua pluvial.

A alguns països de la UE s'està introduint en la legislació la implantació de SDUS. Dos exemples són el Regne Unit i França. Al primer país, la Llei sobre gestió de les inundacions i l'aigua fomenta l'ús de SDUS i farà que el seu ús sigui obligatori a les instal·lacions noves. Al segon, des de fa poc s'ha decretat que les teulades noves han d'estar cobertes amb plantes o plaques solars.

Atès que molts edificis de Lloret necessiten una reconstrucció, té molt sentit que l'actualització del disseny es faci de tal manera que inclogui principis de sostenibilitat com els SDUS.

8.2.3 A l'interior de la vila

Hi ha una sèrie de mesures que es poden prendre a escales menors dins de la vila — com les llars o els barris— i poden contribuir significativament a l'eficiència dels recursos de la vila.

Les mesures per a la descentralització de les infraestructures urbanes són especialment adequades per a llocs com Lloret de Mar a causa de l'estacionalitat de les càrregues.

D'una banda, establiments com els hotels, els càmpings i similars sobrecarreguen el sistema de sanejament existent a l'estiu però, de l'altra, representen una possibilitat de «captar» l'excedent de nutrients i aigües residuals.

Aquestes mesures poden fer que les instal·lacions turístiques siguin més autosuficients, tinguin un model empresarial més verd i, d'aquesta manera, augmentar el seu atractiu per als visitants amb un perfil diferent, més preocupats pel medi ambient, i oferir-se com a polígons instructius i experimentals.

Com ja s'ha dit en l'apartat anterior, molts edificis i els hotels en particular opten per la renovació. La inversió es pot utilitzar com una manera «intel·ligent» de fer edificis i, per tant, que la vila sigui més resistent i alhora més atractiva tant per a la població local com per als turistes.

Les inversions en les instal·lacions noves de les llars poden ajudar a separar les fonts de les aigües residuals: en lloc de limitar-se a substituir les canonades antigues d'un

edifici, es pot considerar l'opció de construir una separació de l'aigua grisa (aigua de les dutxes, les rentadores, els lavabos) de l'aigua negra (aigua del vàter).

Això suposaria molts avantatges: l'aigua grisa es pot tractar i reutilitzar per a diferents usos, com per al vàter o per regar; l'aigua negra es pot processar per extreure'n nutrients in situ o, senzillament, pot anar a parar al sistema de sanejament existent.

Mirem l'exemple de l'hotel Samba de Lloret de Mar.

L'hotel Samba és un gran establiment de tres estrelles amb 441 habitacions amb aire condicionat, zones verdes i piscines exteriors, sales de conferències, bar i restaurant.



L'hotel afirma que el seu consum d'aigua oscil·la entre els 25.000 i els 34.000 m³/any.

S'han dut a terme intervencions per reduir el consum d'aigua, com ara la reutilització de l'aigua grisa per als vàters, la qual cosa ha permès reutilitzar entre 13.500 i 15.000 m³/any.

A l'hotel calculen que el període de retorn de la inversió serà de quatre anys. A més, l'hotel participa en projectes que tenen l'objectiu de millorar l'eficiència i afegir valor al pla de reciclatge.

S'han instal·lat dues tecnologies pilot per tractar l'aigua



Repensar Lloret 2030

grisa fins que sigui apta per al rec. Una tecnologia de paret verda pot complir diverses funcions: tractament de l'aigua grisa, estructures, biodiversitat i, si es col·loca de la manera adequada, regulació de la temperatura interior i estalvi d'energia per a la refrigeració a l'estiu.

A la figura anterior es mostra la paret verda de plantes ornamentals de l'hotel Samba, instal·lada per Alchemia-Nova GmbH (Àustria), mentre que en aquesta figura es mostra un bioreactor de membrana compacta que ocupa molt menys espai per tractar el mateix volum d'aigua grisa.

8.3 PRODUCCIÓ URBANA D'ALIMENTS

Els nutrients derivats de les aigües residuals, com s'ha proposat, es poden convertir directament en aliments o pinso que, quan s'excretin al lloc de producció, es tornaran a utilitzar per a la producció d'aliments, amb la qual cosa es tanca un cicle perfecte que genera llocs de feina en l'economia circular.

La vila de Lloret és un exemple excel·lent d'importacions addicionals (estacionals) de nutrients, que poden captar-se i transformar-se en productes.

En general, es reconeix l'agricultura urbana com una oportunitat per admetre els residus en forma de fertilitzants, proporcionar aliments locals frescos i obrir tot un ventall d'oportunitats laborals noves.

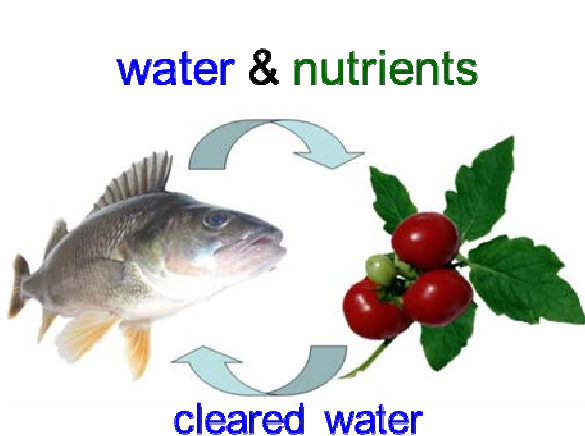
En estudis realitzats arreu del món s'assenyala que això és segur i factible i pot incrementar la sostenibilitat de les ciutats. Bohn i Viljoen (2011) han calculat que una ciutat com Londres, només utilitzant espais actualment abandonats o buits, podria produir aproximadament el 30 % de la fruita, les verdures i les hortalisses que la seva població necessita dins els límits de la ciutat.

L'agricultura urbana es pot introduir en l'ordenació urbana mitjançant la creació de paisatges urbans productius.



La producció d'aliments es pot dur a terme d'una manera més tècnica o intensiva per mitjà d'hidrocultiu o aquaponia.

En ambdós sistemes es conreen plantes en aigua (en què s'han introduït nutrients) i, per tant, no cal sòl, cosa que és especialment adequada per als entorns urbans.



En el cas dels hidrocultius, els nutrients «s'importen», mentre que en l'aquaponia els peixos actuen com a «proveïdors» de nutrients. L'aquaponia és un sistema que consta d'un aquari de peixos (que és l'origen dels nutrients) i un hidrocultiu per a les plantes.

En comparació amb els sistemes clàssics basats en el sòl, l'hidrocultiu i l'aquaponia

consumeixen fins a deu vegades menys aigua per produir la mateixa quantitat de verdures i hortalisses, gràcies a l'entorn controlat i el reciclatge de l'aigua del sistema.

Com s'ha assenyalat, cal subministrar nutrients als sistemes d'hidrocultiu. Es pot proporcionar una combinació de macronutrients (nitrogen, fòsfor i potassi) i micronutrients (calci, magnesi, sofre, bor, cobalt, coure, ferro, manganès, molibdè i zinc) de maneres diferents.

El que seria més sostenible és processar aquesta combinació de fertilitzants procedents de recursos locals, com l'aigua residual, tal com s'ha proposat en els apartats anteriors. En conjunt, es pot establir una cadena de valor des de la matèria primera fins als aliments.

A diferència del que succeeix en un hidrocultiu, les plantes d'un sistema aquapònic reben els nutrients dels peixos i, per tant, el sistema pot funcionar com un circuit tancat.

Evidentment, calen algunes importacions com el menjar per als peixos, però en el context de l'economia circular aquest menjar pot procedir de recursos locals, com la biomassa algal que creix a l'aigua residual (consulteu els apartats anteriors).

Repensar Lloret 2030

Els sistemes aquapònics són molt productius i compactes i es poden instal·lar al pati del darrere, a les teulades o a escala industrial.

La productivitat dels sistemes aquapònics segons els agricultors urbans (Suïssa) és la següent.



Un sistema aquapònic construït en una superfície de 15 m² amb 2 m³ d'aigua pot produir 60 kg de peix i 200 kg de verdures i hortalisses cada any. Un sistema de més gran escala, amb una superfície de 1.000 m² i 50 m³ d'aigua, produeix 3,4 tones de peix i 20 tones de verdures i hortalisses l'any.

A la figura es mostra un sistema aquapònic de petita escala instal·lat en un aparcament al centre de Londres.

A part d'augmentar considerablement la sostenibilitat

de la ciutat, l'aquaponia i els hidrocultius generen oportunitats laborals verdes, no només vinculades als sistemes en si, sinó també a la formació i l'educació.

8.4 ASPECTES RELATIUS A L'ENERGIA

Les fonts d'energia renovable, com els sistemes basats en l'energia solar, poden millorar considerablement la situació energètica de la regió mediterrània.

Tanmateix, en aquest informe ens agradaria subratllar que la instal·lació de sistemes com les plaques fotovoltaïques o d'energia solar per escalfar l'aigua només té sentit en infraestructures urbanes ben pensades i amb poc consum energètic, tal com s'ha proposat en els apartats anteriors.

Es pot estalviar energia amb una gestió optimitzada de l'aigua (potable i residual) respecte de la producció d'aliments. Amb aquest tipus de gestió es pot aconseguir:

- Evitar l'ús d'aigua dessalinitzada, que consumeix molta energia (Burns, 2013).

- La gestió passiva de l'aigua pluvial (sense bombes) amb infraestructures verdes (si tenen un disseny adequat).
- Reduir la necessitat d'aire condicionat als edificis amb infraestructures verdes instal·lades correctament. A més, les infraestructures verdes ben dissenyades poden mitigar les illes de calor urbana per mitjà de la refrigeració per evaporació.
- L'extracció de nutrients de les aigües residuals requereix energia. Això no obstant, els aliments cultivats a la ciutat poden aportar molts beneficis i tenir un impacte en el consum energètic dels aliments produïts d'una manera poc sostenible.



En conclusió, només es pot arribar a l'eficiència energètica d'una manera sostenible si tenim en compte al mateix temps el funcionament dels sistemes hídric i alimentari. Així, la gestió intersectorial dels recursos pot generar els beneficis desitjats.

8.4.1 Solucions per a l'eficiència dels recursos a Lloret

Proposem conceptes blaus i verds multifuncionals per abordar simultàniament les qüestions següents:

- Millorar la seguretat de l'aigua (quantitat i qualitat) i el funcionament del sistema hídric en conjunt.
- Escala regional: tractar les 1.500 persones de les aglomeracions sense connexió al sistema de sanejament amb un enfocament descentralitzat.
- Escala municipal: utilitzar la gestió de l'aigua pluvial com una oportunitat per naturalitzar la vila, estalviar energia, augmentar la biodiversitat i crear estructures; reciclar tanta aigua (sistemes de separació de fonts) com sigui possible.
- Fer créixer l'economia local produint més aliments locals i augmentant l'eficiència energètica.



9 MOBILITAT I TRANSPORT

El component de mobilitat i transport d'aquest informe pretén mostrar els objectius principals identificats amb el treball realitzat per l'equip de professionals del laboratori urbà.

En els darrers anys, probablement amb més èmfasi durant l'última dècada, ha augmentat el debat sobre la distinció dels problemes de transport dels problemes de mobilitat en l'ordenació i la gestió a escala municipal i regional.

Actualment es reconeix que els problemes relatius a la mobilitat fan referència al moviment de les persones i les societats, com les formes, els mitjans i els modes utilitzats per als desplaçaments de la població (i, de vegades, de les mercaderies), i la qualitat, els motius i les conseqüències. Per contra, els problemes de transport tenen més a veure amb les formes i els mitjans dels sistemes de transport, per exemple.

Malgrat que els aspectes de mobilitat i transport en els processos d'ordenació territorial es poden considerar a diverses escales geogràfiques, per a l'anàlisi de Lloret el laboratori urbà ha adoptat una visió a escala regional (fins i tot a escala nacional i internacional) pel que fa al transport i una visió a escala municipal i local (en concret, a l'escala del centre de la vila) més basada en els plantejaments de mobilitat sostenible urbana (i regional).

Les propostes per a les escales municipal i local, tant de l'Ajuntament, les associacions comercials i la societat civil de Lloret com de l'equip de professionals del laboratori urbà, intenten sostenir la visió territorial identificada. En concret, en els àmbits d'economia i turisme, cal repensar l'ordenació urbana i del paisatge i el model urbà de la vila.

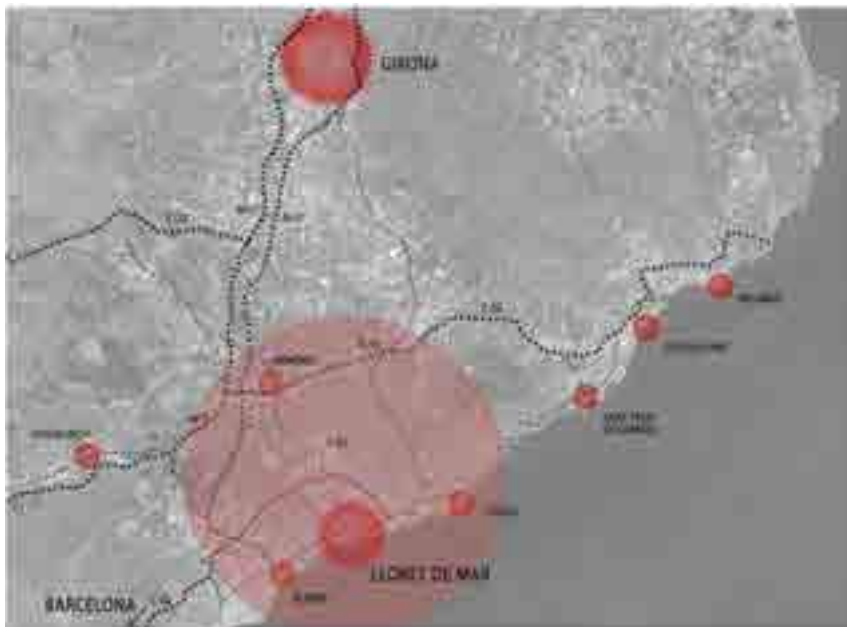


9.1 ORDENACIÓ I CONNECTIVITAT A ESCALA REGIONAL

L'objectiu principal d'aquestes recomanacions és explorar els beneficis d'augmentar la connectivitat de Lloret en el context català i espanyol per facilitar i contribuir a fer canvis viables en el model urbà i rural, amb la qual cosa s'espera fomentar un nou patró de turisme (de més qualitat, amb més visitants i amb temporades altes més llargues durant l'any).

Les propostes més importants es resumeixen de la manera següent:

- Estendre l'autovia C-32 i, així, millorar la connectivitat regional, subregional i urbana —en la seva funció de ronda a escala municipal i també per segregar el trànsit de vehicles a escala regional— i reduir la pressió sobre la mobilitat urbana i local a la vila.
- Estendre la via ferroviària (RENFE o ferrocarril lleuger) de Blanes a Lloret (a mitjà o llarg termini).
- Millorar els desplaçaments en transport públic durant tot l'any entre Barcelona i Lloret (i fins i tot Tossa) per diversificar i augmentar el nombre de turistes —des dels llocs d'origen, com activitats turístiques més àmplies— i ajudar a diversificar l'economia i la connectivitat dels residents a Lloret.



- Executar la carretera entre Lloret i Blanes per permetre una circulació més segura i adequada dels autobusos intermunicipals, amb un carril exclusiu separat per al seu funcionament.
- Connectar Blanes i Lloret per mitjà d'una via ciclista i implantar altres alternatives més a prop de la platja.
- Acabar el camí costaner, acció que inclou la creació d'atributs recreatius i turístics: serveis complementaris i instal·lacions especialitzades (parades de menjar i begudes, zones especials per fer activitats recreatives, etc.).
- Millorar la qualitat i la quantitat del transport públic entre Blanes i Lloret i entre Girona i Lloret (augment de les freqüències en els horaris d'autobús) i aplicar estratègies intermodals (especialment amb bicicletes) entre Girona i Lloret.

En el mapa anterior es mostra la visió de la connectivitat a escala regional que es podria identificar en una perspectiva en xarxa de les ciutats (de la regió) i com un nucli de nodes d'una àrea d'influència: el territori urbà de Lloret.

9.2 ORDENACIÓ I CONNECTIVITAT A ESCALA MUNICIPAL

A l'escala urbana que s'ha definit per a aquest exercici, la dimensió de mobilitat inclou dos conceptes que cal entendre en el context de l'ordenació urbana: l'accessibilitat i la connectivitat.

L'objectiu de recolzar aquestes propostes sobre aquests dos conceptes és assegurar que la mirada sorgida de l'escala regional, que garanteix la connectivitat a la zona urbana de «dalt a baix» i, al mateix temps, fomentar l'accessibilitat a les diferents zones suburbanes en la zonificació de Lloret que es reconeix.

El plantejament conceptual del model urbà, des de l'ordenació dels espais com un mecanisme per assolir aquest model, reconeix la presència de centralitats al sòl urbà que actuen com a nodes d'una xarxa interurbana que contribueix a enfortir les estructures econòmiques i espacials de la vila.

Aquest plantejament pretén entendre el territori urbà de Lloret com una vila amb atributs socials, culturals i econòmics més diversos i possiblement organitzada per ampliar el seu ventall d'atributs potencials en el turisme, aprofitant la configuració d'algunes centralitats amb què la vila compta actualment.

De la mateixa manera, aquest plantejament pot reforçar les zones urbanes que, per la seva ubicació i les seves característiques, poden actuar com uns nodes que fomentin

Repensar Lloret 2030

un model urbà menys dependent dels atributs derivats del turisme de platja, que es concentra al centre de la vila.

És una manera d'aplicar el concepte de platja urbana que Lloret ha decidit posar en pràctica.

9.3 NODES

Amb aquest objecte, durant el laboratori urbà es van poder identificar sis nodes, actuals i futurs, que poden acabar formant una xarxa de centralitats intraurbanes que seria la base del nou model urbà de Lloret. En el mapa següent se'n mostra la ubicació.

A més, es van identificar dos subnodes relacionats per crear places d'aparcament per a autobusos durant la temporada alta i que es poden considerar centralitats petites i induir a la ubicació d'algunes activitats que actualment afecten la mobilitat al centre de la vila.

Un aspecte clau que s'ha tingut en compte en les anàlisis i recomanacions presentades en aquesta escala de l'ordenació és garantir que l'estructura ja existís en forma de connexió viària urbana entre els nodes de les diverses categories proposades.



Repensar Lloret 2030

9.3.1 Node El Rieral

El node El Rieral (un node d'activitat residencial), considerat una zona predominantment residencial que encaixa amb activitats associades al comerç, els serveis i el lleure a la zona; també és possible compatibilitzar aquesta zona amb la realització d'activitats com fires i exposicions i altres activitats que poden aprofitar els espais i les instal·lacions disponibles.



9.3.2 Node Nucli antic

El node Nucli antic (node d'activitat residencial), actualment el node principal del turisme. Pot esdevenir una centralitat renovada en termes urbans, econòmics i socials, que pretén transformar les possibilitats d'obertura per introduir noves activitats turístiques, comercials i culturals.

Tot i que el turisme de platja es continuarà centrant en el desenvolupament hotel·ler i comercial, la intenció és que les intervencions, com la conversió dels carrers urbans en zona de vianants, la pacificació del trànsit i l'ampliació de la temporada turística a tot l'any, puguin activar noves activitats turístiques i altres nínxols i, per tant, crear un nou centre d'activitats i de creació de llocs de treball.

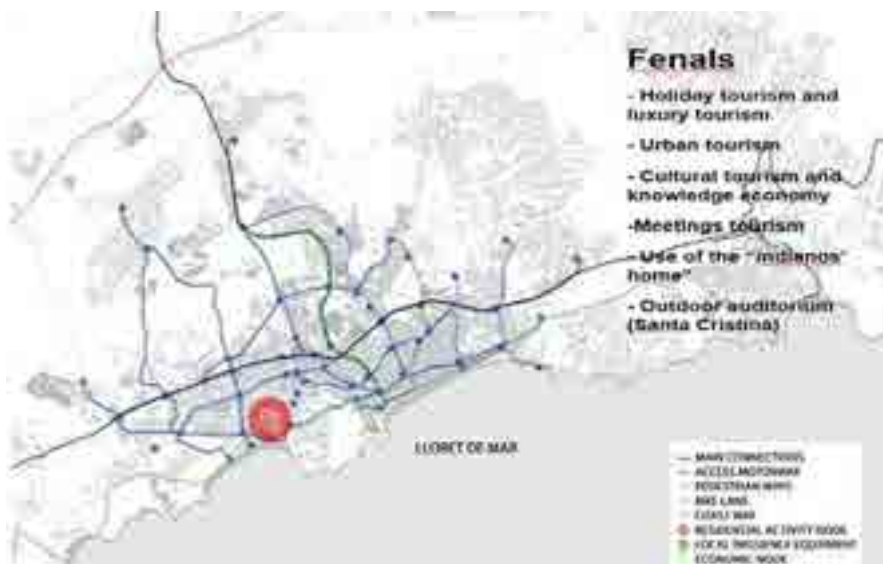


9.3.3 Node Fenals

El node Fenals (node d'activitat residencial) intenta equilibrar en el model municipal, com a centralitat urbana (i zona turística), la influència predominant de l'«economia de platja», que determina un tipus de visitants que limita l'ampliació del model turístic de Lloret.

Les característiques actuals de la zona de Fenals són una oportunitat de remodelar l'hegemonia de l'activitat econòmica de Lloret gràcies a la seva proximitat a la zona de la platja principal i les condicions d'un turisme més selectiu.

Aquesta zona és apta per atreure visitants a les activitats culturals, els restaurants i els serveis de luxe, l'ús de les cases dels indians i la construcció d'apartaments.

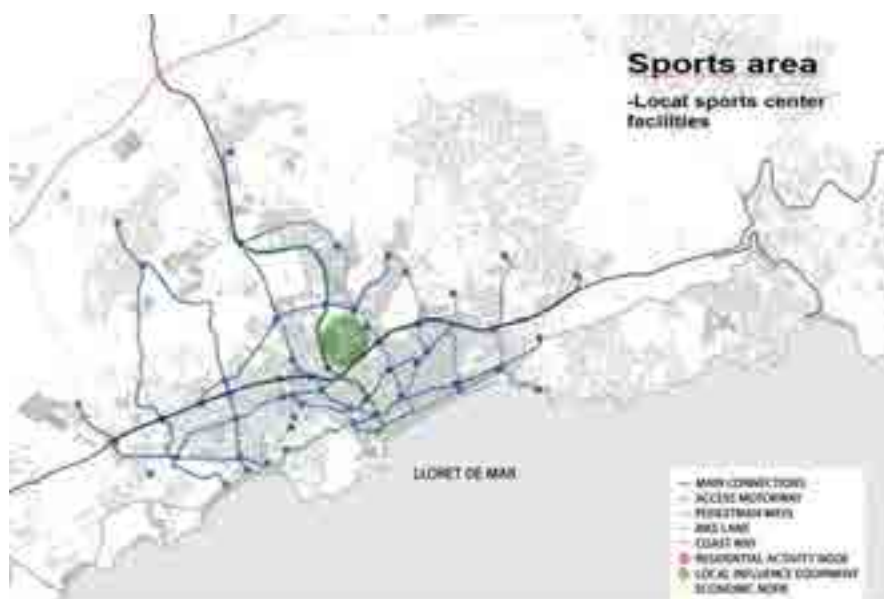


9.3.4 Node Zona esportiva

El node Zona esportiva (equipament d'influència local) correspon a un node que existeix avui i exerceix una funció urbana important per agrupar algunes de les instal·lacions esportives més importants de Lloret amb els usos residencials i el comerç local més propers.

Es preveu que aquest node es consolidi, no només en la funció actual d'ordenació urbana sinó també com un node que fomenti i multipliqui les activitats esportives en el context del turisme i el desenvolupament econòmic urbà a més gran escala.

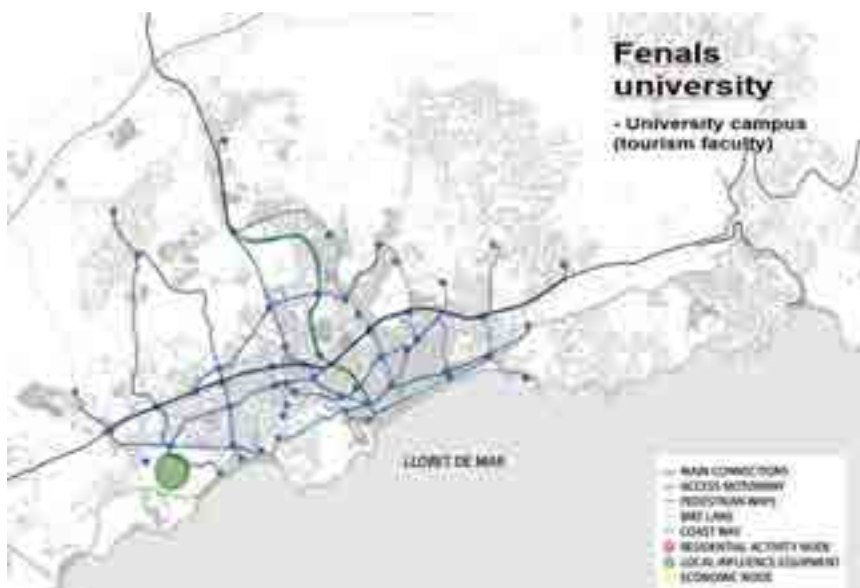
Això significa que s'espera que aquest node avanci cap a la creació d'una zona que rebi visitants cada vegada més especialitzats i turistes més qualificats, aprofitant el clima durant l'hivern, que, sens dubte, afavoreix la pràctica esportiva que en altres llocs d'Europa està limitada per les baixes temperatures.



9.3.5 Universitat de Fenals

La Universitat de Fenals (equipament d'influència local) és un node basat en l'oferta educativa i els serveis de formació, l'epicentre del qual és la universitat.

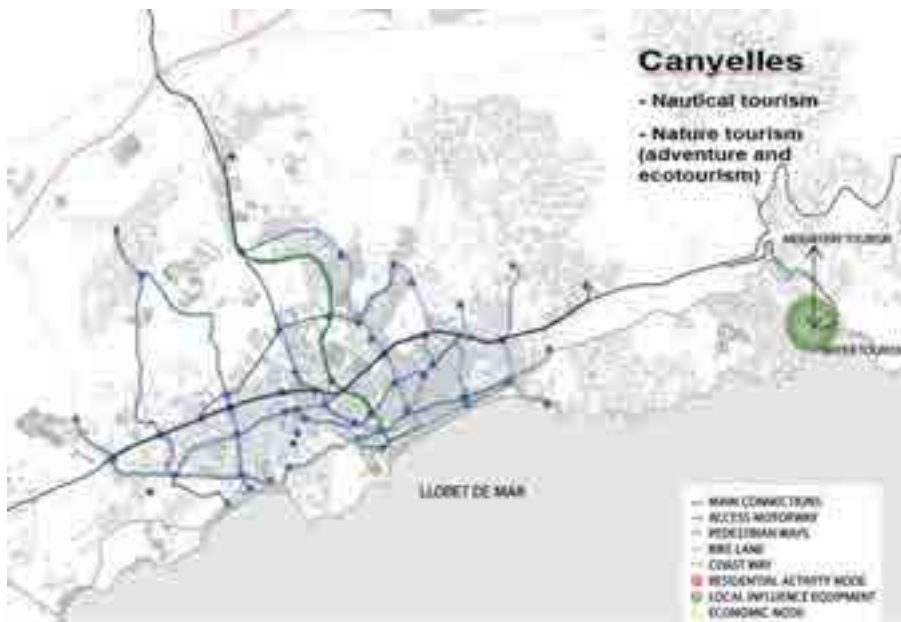
La possibilitat de garantir uns estudis formals basats en l'ensenyament orientat al sector turístic no només fomenta l'agrupament de serveis especialitzats sinó que també actua com un projecte pilar a escala urbana.



9.3.6 Node Canyelles

El node Canyelles (equipament d'influència urbana) intenta aprofitar els dos avantatges principals que aquesta zona de la ciutat ofereix avui dia: la connexió entre el mar i la muntanya a través del port de Lloret i l'ampliació espacial de la zona d'influència econòmica de la vila.

L'objectiu d'impulsar aquesta zona és enfortir el turisme nàutic i de natura, amb un interès especial en l'ecoturisme i, així, ampliar el grup objectiu de visitants durant les diferents èpoques de l'any.

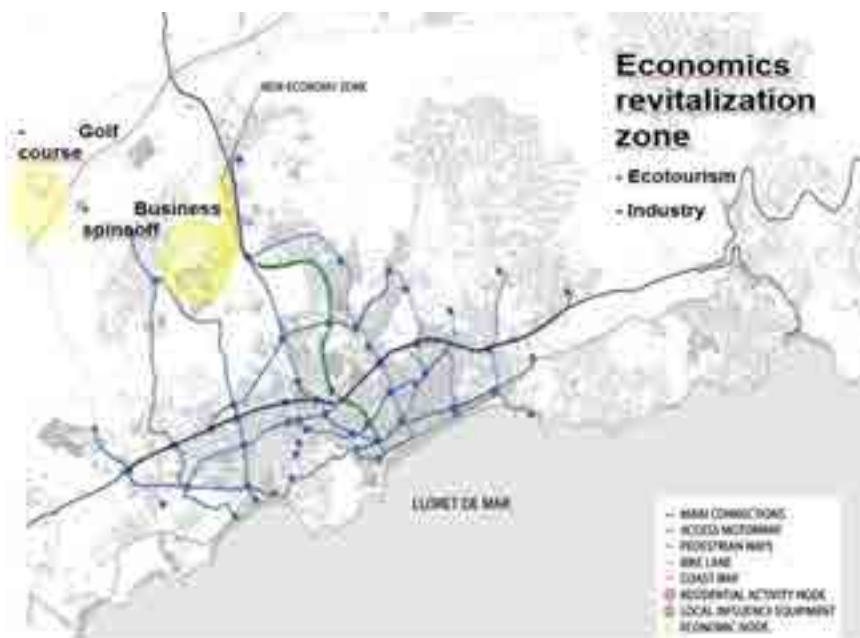


9.3.7 Revitalització econòmica

Els últims nodes són zones urbanes estratègiques amb l'objectiu principal de revitalitzar i consolidar els negocis i la indústria ubicada a Lloret.

Actualment, la Nova zona econòmica (nom que es mostra al mapa i s'utilitza en aquest informe) presenta un desenvolupament urbà basat en la indústria i els negocis. La seva ubicació a escala urbana, atesa la projecció proposada pel model del laboratori urbà, constitueix una oportunitat d'enfortir la diversificació econòmica del territori.

A prop s'ha identificat una zona amb potencial per esdevenir un atractiu per als turistes, amb l'ajuda de la creació de clubs i complexos turístics que atreguin visitants especialitzats, que depenen menys de les condicions meteorològiques.



9.3.8 Nodes d'aparcament

Pel que fa a l'aparcament d'autobusos, en l'estratègia de mobilitat s'ha proposat crear una zona, superior a un subnode, apta per a l'aparcament d'autobusos i la pujada i baixada de passatgers, tenint en compte el gran flux de visitants (la majoria procedents d'altres països europeus). Ara s'utilitza la zona al centre de la vila durant la temporada alta, la qual cosa provoca conflictes i congestió del trànsit.

La idea principal és arribar a crear aquestes zones d'aparcament, procés que es pot resumir de la manera següent:

Ubicar i crear zones d'aparcament, en el context del Pla de mobilitat urbana sostenible (PMUS), especialment per als autobusos turístics i els turistes que vagin en cotxe. Hi ha dues opcions per aparcar els autobusos. Potser la millor se situa a la zona del Papalús, que connecta amb el ramal d'extensió de la C-32.

Definir i especificar els processos logístics per a la transferència d'equipatges i el desplaçament dels turistes des del futur aparcament d'autobusos cap als diferents sectors on es troben els hotels de la vila, sobretot al centre històric.



9.3.9 Mobilitat dels vianants

En el context de l'estratègia de mobilitat urbana, cal desenvolupar una estratègia de mobilitat per als vianants i els ciclistes del PMUS, prioritant la connexió i l'accessibilitat entre els «nuclis d'activitat» (eixos i nodes).

Aquesta estratègia es materialitza territorialment amb la creació de la xarxa viària per als vianants, que es defineix detalladament al Pla de mobilitat urbana (PMU) de Lloret, que no només equival a la visió de les centralitats proposades en aquest model urbà sinó que les enforteix encara més.

Gestionar l'oferta d'aparcament per a cotxes i autobusos amb estratègies específiques per a les diferents estacions de l'any, distingint els diferents usuaris (locals i turistes).

Acabar la xarxa de rutes per a bicicletes per connectar els «nuclis d'activitat» en una perspectiva intermodal, amb aparcament per a bicicletes i connexions amb el transport públic.

Prioritzar la jerarquia viària dels cotxes per consolidar les estructures urbanes necessàries per connectar i millorar l'accessibilitat entre els «nuclis d'activitat».

1. MOBILITAT A PEU

- ✓ Millorar l'oferta pels desplaçaments a peu entre els principals punts de la ciutat.
- ✓ Senyalització dels itineraris



9.3.10 Accessibilitat i circulació al centre de la vila

Per tal de garantir la transformació del centre de la vila com a node principal del nou model urbà, és necessari optar per una transformació dràstica de la mobilitat, que ha d'anar acompanyada de canvis essencials en els usos de les carreteres i els carrers i de la reducció de la circulació de motos i cotxes.

Per això cal avançar en un procés gradual per eliminar el trànsit dels vehicles al passeig marítim fins a convertir-lo en el passeig urbà per a vianants més important de Lloret.

Convertir l'avinguda Just Marlés (la Riera) en part de la Rambla de Lloret, acció que inclou la gestió del trànsit per mitjà d'intervencions com el redisseny dels trams urbans del carrer, les mesures de control del transport públic i el trànsit en general i els horaris de càrrega i descàrrega a la ciutat.

Dissenyar, executar i gestionar un sistema de transport públic intern basat en vehicles petits (cotxes elèctrics i un sistema públic de bicicletes) utilitzats i adaptats als turistes durant la temporada alta i als residents locals durant tot l'any.

Repensar Lloret 2030

Habilitar un aparcament perifèric proper al centre històric per dissuadir de l'ús del cotxe al centre.





Gestionar l'aparcament existent ubicat al centre històric per garantir l'accessibilitat als residents o els usuaris dels serveis que es troben al centre històric.

Avaluar la construcció d'un aparcament subterrani, al passeig marítim o a zones properes, per garantir l'accessibilitat permanent als residents i els usuaris dels comerços i els serveis que es troben al centre històric.

Gestionar conjuntament, entre el sector turístic privat i el Govern local, els horaris de càrrega i descàrrega dels articles i actius que el nucli antic necessita.

Proposar la transformació de l'avinguda Just Marlés (la Riera) en un carrer de vianants (no coincideix amb la proposta de la Rambla).



9.3.11 Síntesi de les propostes

És necessari crear espais per generar acords col·lectius, amb la participació de totes les parts interessades, per a la transformació de Lloret amb l'objectiu de produir un model urbà nou.

Aquest model urbà ha d'esdevenir una expressió sectorial i territorial de la transformació de Lloret, més apte per fomentar i millorar l'economia turística i, per tant, l'objectiu de Lloret de Mar com a destinació turística.

Des d'aquest punt de vista, com a resultat del laboratori urbà, els actors públics, socials i d'altres tipus són alguns dels elements que oferiran més oportunitats de materialitzar les transformacions necessàries.

Així, les polítiques públiques i el compromís econòmic i social s'han d'orientar a comprendre que, **per canviar el model turístic, cal canviar el model territorial a diferents escales geogràfiques.**

És massa difícil canviar el patró turístic i distribuir el gran volum de visitants al llarg de l'any si el model territorial conserva la mateixa lògica.

L'objectiu col·lectiu reconegut per totes les parts interessades (agents públics, privats i socials) durant el laboratori urbà suggereix que hi ha un desig col·lectiu de fer aportacions a un model territorial capaç de gestionar el canvi de Lloret.

Per canviar el model territorial, el paradigma de mobilitat ha d'esdevenir la mobilitat sostenible.

En aquest aspecte estructural, l'Ajuntament de Lloret ha fet grans avenços. Un dels passos de l'actuació pública de la vila i la col·lectivitat que mereix ser destacat és la proposta d'un Pla de mobilitat urbana (sostenible) que ja s'ha formulat.

Alguns aspectes del transport requereixen el suport dels governs locals i regionals.

La mobilitat urbana sostenible és la base del canvi de paradigma cap a l'eficiència energètica, la reducció de la contaminació i una escala més humana.

Això no obstant, per arribar a canviar el paradigma de la mobilitat cal canviar el paradigma territorial.

Amb aquesta finalitat, les actuacions públiques i col·lectives s'han d'encaminar tenint en compte que, per arribar a canviar el paradigma de la mobilitat, cal canviar el paradigma territorial.

Per això, l'acció col·lectiva ha de ser una transformació política, un canvi cap a la solidaritat i una cultura cívica inclusiva, un canvi cultural com una oportunitat.

10 ECONOMIA I TURISME

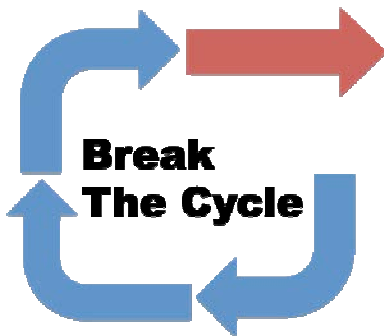
Un cop definida una visió general de Lloret per als propers 20 o 30 anys amb totes les parts interessades, l'execució d'aquesta visió s'ha de basar en una sèrie congruent d'activitats que caldrà dur a terme en paral·lel en les diferents àrees d'interès per obtenir un millor resultat. Totes les activitats proposades han de ser congruents per fer realitat les idees comunes que es defineixen a la visió.

És evident que el turisme continuarà dominant el sector econòmic durant molts anys. Tanmateix, aquest sector necessita ajustar-se a les noves demandes turístiques i ser congruent amb la visió definida per a la vila.

És indiscutible que la dependència d'una única activitat situa l'estructura econòmica de la vila en una posició molt vulnerable; per això, la diversificació és inevitable.

Un objectiu per a Lloret ha de ser augmentar la fortalesa econòmica i reduir la dependència d'un sector econòmic vulnerable com el turisme.

Per això, una de les àrees a les quals cal prestar atenció és la determinació d'activitats econòmiques addicionals que no depenguin, ni directament ni indirectament, de les activitats turístiques.



Per tant, cal intentar generar un flux econòmic constant durant tot l'any per reduir l'estacionalitat de l'economia local.

La idea principal ha de ser trencar el cicle actual per crear un cicle més positiu que beneficiï tots els interessos durant tot l'any.

Principals línies d'acció

- Definir noves activitats econòmiques a part del turisme.
- Equilibrar els interessos dels residents i els visitants.
- Sortir del cicle viciós de la competència amb preus baixos.
- Competir per mitjà de la diversificació, la qualitat i el servei.
- Ampliar la temporada a la primavera i la tardor.

10.1.1 Hotels i empreses

Millorar els hotels i les empreses turístiques, renovar o substituir els hotels en decadència, interessos comuns tant al sector turístic com al sector públic. Incentius per a activitats.

10.1.2 Imatge

Cal aclarir la percepció del públic en general, format principalment pels residents i sens dubte els visitants, i que aquesta percepció sigui congruent amb les demandes dels residents i amb els nínxols turístics escollits.

Es recomana un pla intensiu sobre la imatge i la percepció a través dels mitjans, el màrqueting i les obres urbanes.

10.1.3 Col·laboracions en matèria d'educació i formació

Es proposa crear una Facultat de Turisme vinculada a la Universitat de Girona que actuï com un centre de coneixement, un centre de recerca de les tendències del turisme en el present i en el futur i la seva relació amb els actius turístics locals.

Servir de camp de formació del sector turístic aprofitant les instal·lacions locals ja establertes, com ara hotels i restaurants, per oferir formació als nous graduats o als estudiants.

Hi ha exemples d'aquesta acció a diferents punts del planeta; hi ha una possible cooperació a Àustria, amb la Universitat MODUL de Viena (<https://www.modul.ac.at/>), considerada la universitat privada internacional més important d'Àustria i propietat de la Cambra de Comerç i Indústria de Viena, el principal proveïdor d'educació privada d'Àustria. (Cooperació amb la ciutat de Viena, el Govern austríac i el sector privat, amb molt èxit en la recerca internacional).

Una altra de les diverses alternatives és l'IMC Escola Tècnica Superior de la Universitat Krems de Ciències Aplicades (<http://www.fh-krems.ac.at/en/research/business/tourismfactory/>)

10.1.4 Esport i salut

Afegir instal·lacions sanitàries especialitzades a les àmplies opcions esportives, com ara una clínica de medicina de l'esport com a possible inversió privada.

Incloure a les instal·lacions entrenadors que siguin experts en diferents especialitats esportives per aprofitar les instal·lacions actuals i futures de la zona.

Repensar Lloret 2030

Convertir el centre esportiu actual en una instal·lació esportiva d'alt rendiment perquè l'utilitzin els esportistes d'elit d'arreu d'Europa i de la resta del món.

Oferir un centre d'esport i lleure perquè l'utilitzin la població local i alguns visitants interessats en l'esport de competició.

Oferir allotjament especial per als usuaris de les instal·lacions d'alt rendiment al centre de la vila per mitjà de la regeneració d'habitatges, hotels petits i pensions.

Usos mixtos i habilitar habitatges com a hotels boutique.



10.1.5 Ofertes turístiques alternatives

Hi ha algunes activitats turístiques alternatives que es poden realitzar a totes les èpoques de l'any per utilitzar les instal·lacions existents durant tot l'any i també per reduir tant com sigui possible l'estacionalitat del sector turístic.

- Golf
- Senderisme i ciclisme
- Turisme culinari
- Pintura, arts, etc.
- Turisme sanitari
- Esdeveniments, festivals, etc.



Calen instal·lacions apropiades que puguin funcionar amb caràcter comercial (camp de golf, casa club, hotels de qualitat, apartaments). També cal complementar les ofertes existents a escala regional (PGA Catalunya Resort, a Sant Andreu de Llavaneres).

En aquests moments és possible dur a terme algunes activitats que estan a punt per realitzar-se d'una manera més periòdica i estructurada. Aquestes activitats han de formar part d'un programa més ampli que s'ha d'incloure

en la idea general que la visió del futur aprova:

- Festivals de tot tipus que generin el flux de les persones interessades cap al lloc.
- Festival gastronòmic especial (menjar local, marisc, acords amb programes de televisió com MasterChef perquè es gravin a Lloret i presentin alguns plats de la cuina local, etc.).
- Festivals de música, teatre i cinema (ús de les infraestructures existents: discoteques, teatre, centre de congressos, etc.).
- Òpera / música clàssica (a l'aire lliure) a la primavera.
- Música electrònica / ciutat de la llum a la tardor o l'hivern per atreure els amants d'aquest gènere musical i aprofitar les instal·lacions actuals que no es fan servir durant la temporada baixa.

10.1.6 Carrers temàtics

Un actiu important de què ja disposa el centre històric és l'estructura urbana actual, que té en compte la política d'usos mixtos i la conversió en zona de vianants.

La zona podria conduir el teixit urbà cap a un ús mixt per part de diverses activitats que permeti crear uns carrers temàtics tot fent ús dels locals a nivell de carrer o fins i tot de les primers plantes dels edificis actuals per generar l'activitat temàtica.

- Galeries d'art.
- Llibreries.

Repensar Lloret 2030

- Cibercafès.
- Videoteques.
- Artesans i comerços.
- Bars i restaurants (bohemis).
- Passeig del Mar.
- Botigues.
- Rambla.



10.1.7 Lloret de Mar, ciutat intel·ligent

Com a part de la visió més general de Lloret, cal tenir en compte el concepte de ciutat intel·ligent relacionat amb diverses activitats de la vila.

- Mobilitat
- Gestió de l'energia i els recursos.
- Seguretat.
- Telecomunicacions, activitats a distància i xarxes de sensors.
- Infraestructures de dades i informació (xarxes de coneixement, suport per a la presa de decisions).



Atès que Lloret de Mar té una posició destacada en el sector turístic, pot liderar les «ciutats intel·ligents turístiques» i, així, formar part de les xarxes internacionals d'excel·lència en tecnologies futures.

Rebre informació de retorn permanentment i tenir contacte amb les persones en situacions quotidianes.

Convertir Lloret en una experiència perfecta, segura i impactant per als residents i els visitants.



10.1.8 Laboratori vivent

Un dels avantatges de la mida de Lloret és que la participació de la població local pot configurar un programa per als ciutadans de Lloret com el centre d'innovació.

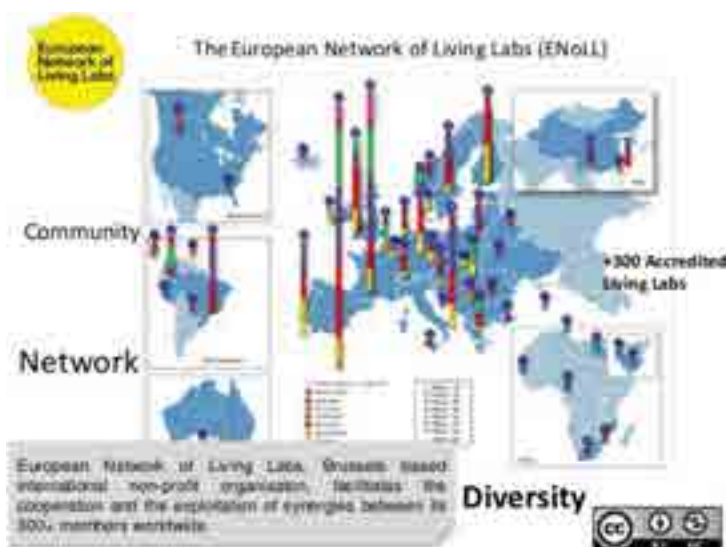
Lloret pot formar part de la Xarxa Europea de Laboratoris Vivents (ENoLL, per les seves sigles en anglès).

Un laboratori vivent és un concepte de recerca. Un laboratori vivent és un ecosistema d'innovació oberta centrat en l'usuari que actua en un context territorial (per ex. ciutat, aglomeració, regió) i integra els processos concurrents de recerca i innovació en una col·laboració pública, privada i ciutadana.

Repensar Lloret 2030

El concepte es basa en un plantejament de creació conjunta i sistemàtica amb els usuaris que integri els processos de recerca i innovació.

Aquests processos s'integren per mitjà de la creació conjunta, l'exploració, l'experimentació i l'avaluació d'idees, escenaris i conceptes innovadors i d'instruments tecnològics relacionats en casos reals.



Aquests casos impliquen les comunitats d'usuaris, no només com a subjectes observats sinó també com a fonts de creació.

Aquest enfocament permet que totes les parts interessades implicades considerin simultàniament el rendiment global d'un producte o un servei i la seva possible adopció per part dels usuaris.

10.1.9 Superfície per a fires

Lloret és especialment idònia per acollir fires d'escala petita i mitjana tenint en compte les dimensions dels allotjaments disponibles i la gran experiència en la gestió de grups grans de persones.

Per això, els acords de col·laboració amb operadors internacionals com Fira de Barcelona o Messe Frankfurt podrien suposar una gran demanda de les instal·lacions existents als hotels i la vida nocturna que a vegades els organitzadors de fires i exposicions busquen.

Actualment les superfícies per a fires podrien ser zones lliures seleccionades on es podrien muntar estructures temporals com ara carpes modernes que podrien acollir les possibles



exposicions amb una superfície d'entre 30.000 i 50.000 m² i a prop del centre de la vila.

10.1.10 Les cases dels indians

Donar suport i atreure artistes (locals) joves per al benefici mutu.

Promoure i iniciar la renovació de les cases i els pisos del nucli antic.

Programa autosostenible després de la primera inversió.

Potencial per a l'expansió internacional.

Les cases dels indians poden promoure espais relacionats amb l'art: beques per a estudiants i principiants que integraran pintors que subvencionaran les seves obres.

Lloret podria reproduir la iniciativa del Cau Ferrat i continuar a Catalunya el mateix exemple d'artistes joves i la seva possible evolució.



Repensar Lloret 2030

10.1.11 Zones econòmiques

Redefinir les zones econòmiques existents.

Garantir i preparar propostes per a les zones econòmiques noves.

Generar i garantir espai per a PIME.

Empreses emergents.

Empreses derivades.



10.1.12 Segments turístics

En revisar els possibles segments nous del sector turístic que es mostren a la taula, es defineixen les diferents possibilitats organitzades per categoria, característiques i segment en què es defineixen.

A la taula també s'indica el nivell d'importància del sector. Els sectors proposats inclouen operacions que poden començar immediatament segons la seva categoria.

Categoria	Característiques	Segments
Estratègica	Fort potencial innovador en el futur, ja que disposa de recursos i pot generar grans beneficis econòmics	Turisme cultural: patrimoni històric i culinari
		Turisme de natura: d'aventures i ecoturisme
		Instal·lacions esportives d'alt rendiment
		Incentius i convenis a la gamma intermèdia i alta
		Turisme urbà, punts de referència locals i comerç
		Ports esportius, navegació i pesca esportiva

Subestratègica	El possible desenvolupament requereix inversions addicionals i màrqueting	Turisme esportiu: golf
		Turisme rural
		Turisme de vacances: compres i lleure
Sector madur	Molt important per al lloc, sotmès a les normes de la competència	Turisme de sol i platja

10.1.13 Activitats locals a les places públiques

La ubicació de la platja de Lloret i l'espai urbà a la cantonada de la Rambla amb el passeig marítim ofereix serveis i instal·lacions addicionals per fer activitats a l'aire lliure, com:

- Cinema.
- Concerts.
- Fires i exposicions a l'aire lliure.
- Festivals de música i art.



10.1.14 Recuperació del mercat municipal

La recuperació del mercat municipal, tot seguint l'exemple del mercat de San Miguel a Madrid o del mercat del Born a Barcelona, contribuirà al desenvolupament d'aquesta zona històrica de Lloret.



10.1.15 Piscina flotant

Hi ha diversos llocs del món que disposen de piscines climatitzades (amb energia solar) dins d'una massa d'aigua més gran, ja que algunes persones prefereixen l'«entorn controlat». La qualitat de l'aigua es pot comprovar constantment i, a més, també és una oportunitat d'ampliar la temporada de bany.

La instal·lació d'una «piscina estàndard» al mar davant de Lloret no funcionarà perquè el mar pot ser molt violent i faria malbé una estructura d'aquest tipus en poc temps.

De totes maneres, buscar una possibilitat de tenir una piscina climatitzada al mar de Lloret pot ser un repte per a inventors i enginyers.



11 PROJECTES ESTRATÈGICS

A la taula següent es presenta un resum dels projectes proposats en aquest document i el possible calendari per desenvolupar-los.

Projecte	Termini		
	Curt	Mitjà	Llarg
Centre històric i front marítim	X	X	
Ordenació, disseny i concurs internacionals per al front marítim	X		
La Rambla de Lloret	X	X	
Entrades i carreteres principals de la vila	X	X	
El camí costaner	X	X	
El paradís verd		X	X
Extensió del ferrocarril de Blanes a Lloret		X	X
Posada en marxa dels autobusos intermunicipals entre Lloret i Blanes	X		
Connexió de Blanes i Lloret amb carril bici	X		
Finalització del camí costaner, que inclou l'execució d'atributs recreatius i turístics		X	
Millora de la qualitat i la quantitat del transport públic entre Blanes i Lloret i entre Girona i Lloret	X	X	X
Plaça pública per a les activitats locals	X		
Recuperació dels espais públics	X	X	
Ús de les cases dels indians		X	
Hotels boutique		X	
Auditori exterior (Santa Cristina)	X		
Universitat de Fenals			X
Aparcament per a autobusos (turístics)	X		
Passeig del Mar: pacificació i reducció	X		

del transport privat			
Nou aparcament subterrani per als residents locals		X	
Festivals al llarg de l'any	X		
Festivals gastronòmics especials	X		
Música, teatre i cinema	X		
Carrers temàtics (cultura, artesanía i comerç, bars i restaurants)	X	X	X
Lloret de Mar, ciutat intel·ligent	X	X	
Laboratori vivent	X		
Ciudadans de Lloret com el centre de les innovacions	X		
Xarxa Europea de Laboratoris Vivents (ENOLL)	X		
Recuperació del mercat municipal	X		

12 EQUIP DEL LABORATORI URBÀ

GRÀCIES A LLORET DE MAR i HPF per l'oportunitat de treballar conjuntament d'una manera extremament interessant i intensa.



A continuació, s'indiquen els experts que van participar en el Laboratori Urbà HPF de Lloret de Mar, en el treball intens que es va dur a terme a les instal·lacions de Lloret durant la missió de camp i després amb la revisió i edició d'aquest informe.

	ISMAEL FERNÁNDEZ HPF Mèxic President d'HPF		MANFRED SCHRENK ISOCARP Àustria Cap de l'equip
---	---	---	---

	AMOS BRANDEIS ISOCARP, Israel		NATASHA ATANASOVA IWA, Eslovènia
	CESAR RUIZ FIU, Colòmbia		PETER BASSIN ECTP-CEU, Eslovènia
	DESIREE MARTINEZ IFLA, Mèxic		JONAS BJORDKLUND Noruega
	ALBERTO MARTÍN Espanya		KAROLINE NILSSEN Noruega

Repensar Lloret 2030

	MARISELA CAMACHO Mèxic		AINA SOLER Espanya
	CLAUDIA LOZANO Mèxic Secretària general d'HPF,		MONIKA ROVIRA SÒNIA GÓMEZ MARTA ESQUEU Espanya





Lleure,
Oberta,
Resistent,
Ecointel·ligent,
Tolerant

Diversitat d'activitats,
Economia dinàmica

Multicultural,
Assequible,
Regeneració constant